

---

**BOMMER + PARTNER**  
**TREUHANDGESELLSCHAFT**

---

Bern

---

*VERTRAUEN IST UNSER GESCHÄFT*

**Schweizer Jugendherbergen**

**Zürich**

**Bericht der Revisionsstelle**

**zur ordentlichen Revision der Jahresrechnung 2021**

**Bern, 12. April 2022**

---

**BOMMER + PARTNER**  
**TREUHANDGESELLSCHAFT**

---

Bern

---

**Bericht der Revisionsstelle zur Ordentlichen Revision an die Mitgliederversammlung des Schweizer Jugendherbergen, Zürich**

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung des Schweizer Jugendherbergen bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit den Bestimmungen des Swiss GAAP FER unterliegen die Angaben im Leistungsbericht nicht der ordentlichen Prüfpflicht der Revisionsstelle.

**Verantwortung des Vorstands**

Der Vorstand ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Vorstand für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

**Verantwortung der Revisionsstelle**

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst die Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

**Prüfungsurteil**

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER. Ferner entsprechen die Buchführung und die Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

**Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 69 Abs. 3 ZGB in Verbindung mit Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 69 b Abs.3 ZGB in Verbindung mit Art. 728 a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstands ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Wir machen darauf aufmerksam, dass die Schweizer Jugendherbergen per Bilanzstichtag vom 31. Dezember 2021 ein negatives Organisationskapital von CHF -2'655'703 ausweisen. Der Vorstand hat von der Benachrichtigung des Richters abgesehen, da die Schweizer Jugendherbergen ein nachrangiges Darlehen über CHF 5'000'000 nach «Verordnung SR 951.262 Härtefallmassnahmen für Unternehmen im Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie» erhalten haben und das Fremdkapital gemäss Art. 21 dieser Verordnung durch die Aktiven gedeckt ist. Wir verweisen auf die Erläuterungen unter Ziffer 9 im Anhang der Jahresrechnung.

**BOMMER + PARTNER**  
**TREUHANDGESELLSCHAFT**

Hugo Schmid  
zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Annemarie Wüthrich  
zugelassene Revisionsexpertin

Bern, 12. April 2022

• Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang)

# Bilanz

per 31. Dezember

	Erläute- rungen im Anhang	2021		2020	
		in CHF	in %	in CHF	in %
<b>Aktiven</b>					
<b>Umlaufvermögen</b>					
<b>Flüssige Mittel</b>		<b>13'787'157.20</b>	<b>72.4</b>	<b>6'741'361.08</b>	<b>38.8</b>
Forderungen gegenüber Dritten		1'282'718.83	6.7	818'890.32	4.7
Forderungen gegenüber Nahestehenden		29'502.30	0.2	0.00	0.0
Delkredere		-160'715.00	-0.8	-137'094.00	-0.8
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>1</b>	<b>1'151'506.13</b>	<b>6.1</b>	<b>681'796.32</b>	<b>3.9</b>
<b>Übrige Forderungen</b>	<b>2</b>	<b>1'024'157.44</b>	<b>5.4</b>	<b>6'933'546.92</b>	<b>39.9</b>
Warenvorräte		420'959.99	2.2	460'912.44	2.7
Vorräte Heizmaterial		76'242.60	0.4	74'346.24	0.4
Wertberichtigung Vorräte		-99'910.44	-0.5	-101'825.65	-0.6
<b>Vorräte</b>	<b>3</b>	<b>397'292.15</b>	<b>2.1</b>	<b>433'433.03</b>	<b>2.5</b>
<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>		<b>189'845.84</b>	<b>1.0</b>	<b>262'939.68</b>	<b>1.5</b>
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>16'549'958.76</b>	<b>87.0</b>	<b>15'053'077.03</b>	<b>86.6</b>
<b>Anlagevermögen</b>					
Fahrzeuge		17'275.80	0.1	20'340.25	0.1
Einrichtungen		2'180'872.01	11.5	1'969'406.02	11.4
<b>Mobile Sachanlagen</b>	<b>4</b>	<b>2'198'147.81</b>	<b>11.6</b>	<b>1'989'746.27</b>	<b>11.5</b>
Umbauten		275'345.26	1.4	317'805.06	1.8
<b>Immobilie Sachanlagen</b>	<b>4</b>	<b>275'345.26</b>	<b>1.4</b>	<b>317'805.06</b>	<b>1.8</b>
Beteiligungen		2.00	0.0	2.00	0.0
Darlehen an Dritte		1.00	0.0	1.00	0.0
Kautionen		7'702.90	0.0	7'702.60	0.1
Anteilscheine		201.00	0.0	201.00	0.0
<b>Finanzanlagen</b>	<b>5</b>	<b>7'906.90</b>	<b>0.0</b>	<b>7'906.60</b>	<b>0.1</b>
<b>Freies Anlagevermögen</b>		<b>2'481'399.97</b>	<b>13.0</b>	<b>2'315'457.93</b>	<b>13.4</b>
<b>Anlagevermögen</b>		<b>2'481'399.97</b>	<b>13.0</b>	<b>2'315'457.93</b>	<b>13.4</b>
<b>Aktiven</b>		<b>19'031'358.73</b>	<b>100.0</b>	<b>17'368'534.96</b>	<b>100.0</b>

# Bilanz

per 31. Dezember

	Erläute- rungen im Anhang	2021		2020	
		in CHF	in %	in CHF	in %
<b>Passiven</b>					
<b>Fremdkapital</b>					
Verbindlichkeiten gegenüber Dritten		2'716'365.68	14.3	3'136'637.60	18.1
Verbindlichkeiten gegenüber Nahestehenden		0.00	0.0	0.00	0.0
<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>6</b>	<b>2'716'365.68</b>	<b>14.3</b>	<b>3'136'637.60</b>	<b>18.1</b>
Vorauszahlungen von Gästen		3'277'895.94	17.2	2'233'622.11	12.9
Diverse kurzfristige Verbindlichkeiten	7	1'100'652.03	5.8	747'723.64	4.3
<b>Übrige Verbindlichkeiten</b>		<b>4'378'547.97</b>	<b>23.0</b>	<b>2'981'345.75</b>	<b>17.2</b>
Abgrenzungen Mitgliederbeiträge		716'047.67	3.8	732'980.35	4.2
Übrige Transitorische Rechnungsabgrenzungen		1'032'966.31	5.4	983'109.41	5.7
<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>8</b>	<b>1'749'013.98</b>	<b>9.2</b>	<b>1'716'089.76</b>	<b>9.9</b>
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>8'843'927.63</b>	<b>46.5</b>	<b>7'834'073.11</b>	<b>45.1</b>
Darlehen Nahestehende		7'296'578.28	38.3	7'296'578.28	42.0
Covid-19 Kredite		500'000.00	2.6	500'000.00	2.9
Covid-19 Darlehen		5'000'000.00	26.3	5'000'000.00	28.8
<b>Darlehen</b>	<b>9</b>	<b>12'796'578.28</b>	<b>67.2</b>	<b>12'796'578.28</b>	<b>73.7</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		<b>12'796'578.28</b>	<b>67.2</b>	<b>12'796'578.28</b>	<b>73.7</b>
<b>Fremdkapital</b>		<b>21'640'505.91</b>	<b>113.7</b>	<b>20'630'651.39</b>	<b>118.8</b>
<b>Zweckgebundenes Fondskapital</b>					
Hilfsfonds Bella Lui Crans-Montana		46'555.50	0.2	47'122.55	0.3
<b>Zweckgebundenes Fondskapital</b>		<b>46'555.50</b>	<b>0.2</b>	<b>47'122.55</b>	<b>0.3</b>
<b>Organisationskapital</b>					
Kapital per 1. Januar 2003		1'465'631.02	7.7	1'465'631.02	8.4
Erarbeitetes freies Kapital		-4'121'333.70	-21.7	-4'774'870.00	-27.5
Freie Fonds		0.00	0.0	0.00	0.0
<b>Organisationskapital</b>		<b>-2'655'702.68</b>	<b>-14.0</b>	<b>-3'309'238.98</b>	<b>-19.1</b>
<b>Passiven</b>		<b>19'031'358.73</b>	<b>100.0</b>	<b>17'368'534.96</b>	<b>100.0</b>

# Betriebsrechnung

vom 1. Januar bis 31. Dezember

	Erläute- rungen im Anhang	2021		2020	
		in CHF	in %	in CHF	in %
<b>Betriebsertrag</b>					
Restaurationsertrag		14'049'811.82	34.9	12'300'224.66	36.1
Warenertag		934'170.03	2.3	1'035'824.53	3.0
<b>Restaurations- und Warenertag</b>		<b>14'983'981.85</b>	<b>37.2</b>	<b>13'336'049.19</b>	<b>39.1</b>
Beherbergungsertrag		21'299'007.89	52.9	18'047'707.03	52.9
Übriger Dienstleistungsertrag		1'274'064.23	3.2	834'577.30	2.4
<b>Dienstleistungs- und Beherbergungsertrag</b>	<b>10</b>	<b>22'573'072.12</b>	<b>56.0</b>	<b>18'882'284.33</b>	<b>55.4</b>
Jahresmitgliederbeiträge		1'346'701.79	3.3	1'384'956.21	4.1
Eintagesmitgliederbeiträge		1'740'329.17	4.3	1'069'369.29	3.1
<b>Mitgliederbeiträge</b>	<b>11</b>	<b>3'087'030.96</b>	<b>7.7</b>	<b>2'454'325.50</b>	<b>7.2</b>
Gönnerbeiträge		154'578.53	0.4	83'635.13	0.2
Zweckgebundene Beiträge		118'249.11	0.3	97'590.00	0.3
Freie Beiträge		0.00	0.0	0.00	0.0
<b>Gönnerbeiträge</b>	<b>12</b>	<b>272'827.64</b>	<b>0.7</b>	<b>181'225.13</b>	<b>0.5</b>
Franchisegebühren		86'774.10	0.2	59'784.64	0.2
Verwaltungsbeitrag Nahestehende		87'800.00	0.2	92'800.00	0.3
Diverser Betriebsertrag		86'251.05	0.2	19'436.00	0.1
<b>Übriger Betriebsertrag</b>		<b>260'825.15</b>	<b>0.6</b>	<b>172'020.64</b>	<b>0.5</b>
Rabatte		-510'628.43	-1.3	-580'486.19	-1.7
Kommissionen Kreditkarten und Reka		-338'232.18	-0.8	-250'946.24	-0.7
Reservationsprovisionen		-7'935.34	0.0	-6'607.61	0.0
Verluste aus Forderungen		-39'784.84	-0.1	-76'409.93	-0.2
<b>Ertragsminderungen</b>	<b>13</b>	<b>-896'580.79</b>	<b>-2.2</b>	<b>-914'449.97</b>	<b>-2.7</b>
<b>Betriebsertrag</b>		<b>40'281'156.93</b>	<b>100.0</b>	<b>34'111'454.82</b>	<b>100.0</b>

# Betriebsrechnung

vom 1. Januar bis 31. Dezember

	Erläuterungen im Anhang	2021		2020	
		in CHF	in %	in CHF	in %
<b>Betriebsaufwand</b>					
Restaurationsaufwand		-4'671'240.85	-11.6	-3'786'377.05	-11.1
Warenaufwand		-551'381.34	-1.4	-527'006.55	-1.5
Materialaufwand		-689'082.22	-1.7	-693'460.27	-2.0
Drittleistungen		-996'433.77	-2.5	-1'122'491.69	-3.3
<b>Aufwand für Material, Waren und Drittleistungen</b>	<b>14</b>	<b>-6'908'138.18</b>	<b>-17.1</b>	<b>-6'129'335.56</b>	<b>-18.0</b>
Löhne		-17'582'526.10	-43.6	-16'129'955.43	-47.3
Sozialleistungen		-3'037'426.10	-7.5	-3'071'378.02	-9.0
Übriger Personalaufwand		-651'038.92	-1.6	-511'877.96	-1.5
Arbeitsleistungen Dritter		-246'022.10	-0.6	-263'995.90	-0.8
<b>Personalaufwand</b>	<b>15</b>	<b>-21'517'013.22</b>	<b>-53.4</b>	<b>-19'977'207.31</b>	<b>-58.6</b>
Miet- und Pachtzinsen Dritte		-491'510.35	-1.2	-475'719.36	-1.4
Miet- und Pachtzinsen Nahestehende		-8'134'539.25	-20.2	-8'075'083.75	-23.7
Übriger Raumaufwand		-25'567.60	-0.1	-120'192.20	-0.4
Unterhalt Gebäude und Installationen		-705'381.42	-1.8	-642'266.04	-1.9
Mitarbeiteranteile Unterkunft		507'747.95	1.3	504'840.10	1.5
<b>Raumaufwand</b>	<b>16</b>	<b>-8'849'250.67</b>	<b>-22.0</b>	<b>-8'808'421.25</b>	<b>-25.8</b>
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz und Leasing		-761'679.44	-1.9	-715'330.01	-2.1
Fahrzeug- und Transportaufwand		-108'189.61	-0.3	-127'287.53	-0.4
Sachversicherungen und Abgaben		-347'384.56	-0.9	-336'463.04	-1.0
Energie- und Entsorgungsaufwand		-1'978'866.05	-4.9	-1'842'877.47	-5.4
Verwaltungsaufwand		-1'114'136.24	-2.8	-1'036'564.49	-3.0
Werbeaufwand		-789'680.28	-2.0	-902'752.58	-2.6
Diverser Betriebsaufwand		-69'454.05	-0.2	-73'950.11	-0.2
<b>Übriger Betriebsaufwand</b>		<b>-5'169'390.23</b>	<b>-12.8</b>	<b>-5'035'225.23</b>	<b>-14.8</b>
<b>Abschreibungen</b>	<b>4</b>	<b>-690'965.41</b>	<b>-1.7</b>	<b>-800'033.40</b>	<b>-2.3</b>
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>17</b>	<b>-43'134'757.71</b>	<b>-107.1</b>	<b>-40'750'222.75</b>	<b>-119.5</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>-2'853'600.78</b>	<b>-7.1</b>	<b>-6'638'767.93</b>	<b>-19.5</b>
<b>Erfolg aus Abgängen Sachanlagevermögen</b>		<b>2'785.50</b>	<b>0.0</b>	<b>0.00</b>	<b>0.0</b>
Finanzaufwand		-89'476.62	-0.2	-40'771.04	-0.1
Finanzertrag		6'392.15	0.0	10'536.10	0.0
<b>Finanzergebnis</b>		<b>-83'084.47</b>	<b>-0.2</b>	<b>-30'234.94</b>	<b>-0.1</b>
Ausserordentlicher Aufwand		0.00	0.0	0.00	0.0
Ausserordentlicher Ertrag	18	3'586'869.00	8.9	1'250'000.00	3.7
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>		<b>3'586'869.00</b>	<b>8.9</b>	<b>1'250'000.00</b>	<b>3.7</b>
<b>Jahresergebnis ohne Fondsergebnis</b>		<b>652'969.25</b>	<b>1.6</b>	<b>-5'419'002.87</b>	<b>-15.9</b>

## Betriebsrechnung

vom 1. Januar bis 31. Dezember

	Erläute- rungen im Anhang	2021		2020	
		in CHF	in %	in CHF	in %
Zuweisung		0.00	0.0	0.00	0.0
Verwendung		567.05	0.0	1'645.80	0.0
<b>Fondsergebnis zweckgebunden</b>		<b>567.05</b>	<b>0.0</b>	<b>1'645.80</b>	<b>0.0</b>
<b>Jahresergebnis vor Zuweisung / Entnahme Organisationskapital</b>		<b>653'536.30</b>	<b>1.6</b>	<b>-5'417'357.07</b>	<b>-15.9</b>
<b>Zuweisung Erarbeitetes freies Kapital</b>		<b>-653'536.30</b>	<b>-1.6</b>	<b>5'417'357.07</b>	<b>15.9</b>
<b>Jahresergebnis</b>		<b>0.00</b>	<b>0.0</b>	<b>0.00</b>	<b>0.0</b>

## Mittelflussrechnung

vom 1. Januar bis 31. Dezember

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	in CHF	in CHF
Zuweisung Erarbeitetes freies Kapital	653'536.30	-5'417'357.07
Nicht rückzahlbare Covid-19 Beiträge	-3'586'869.00	0.00
Abschreibungen	690'965.41	800'033.40
Wertberichtigung von Vorräten	-1'915.21	895.65
Bildung / Auflösung von Rückstellungen	0.00	0.00
Verwendung zweckgebundener Hilfsfonds Bella Lui Crans-Montana	-567.05	-1'645.80
Gewinne aus Verkauf von Sachanlagen	-2'785.50	0.00
Zu-/Abnahme von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-469'709.81	235'412.36
Zu-/Abnahme von übrigen Forderungen	5'909'389.48	-7'017'386.62
Zu-/Abnahme von Vorräten	38'056.09	-30'596.49
Zu-/Abnahme von aktiven Rechnungsabgrenzungen	73'093.84	450'784.49
Zu-/Abnahme von Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-420'271.92	127'062.22
Zu-/Abnahme von übrigen Verbindlichkeiten	1'397'202.22	-1'692'599.11
Zu-/Abnahme von passiven Rechnungsabgrenzungen	32'924.22	14'018.69
<b>Mittelfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>4'313'049.07</b>	<b>-12'531'378.28</b>
Investitionen in Sachanlagen	-856'907.15	-1'154'218.22
Gewinne aus Verkauf von Sachanlagen	2'785.50	0
Investitionen in Umbauten	0.00	-100'000.00
Investitionen in Finanzanlagen	-0.30	-0.30
Devestitionen von Finanzanlagen	0.00	0.00
<b>Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-854'121.95</b>	<b>-1'254'218.52</b>
Erhöhung Covid-19 Kredit	0.00	500'000.00
Erhöhung Darlehen Nahestehende	0.00	7'296'578.28
Erhöhung Covid-19 Darlehen	0.00	5'000'000.00
Nicht rückzahlbare Covid-19 Beiträge	3'586'869.00	750'000.00
<b>Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>3'586'869.00</b>	<b>13'546'578.28</b>
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>7'045'796.12</b>	<b>-239'018.52</b>
Bestand flüssige Mittel per 1. Januar	6'741'361.08	6'980'379.60
Bestand flüssige Mittel per 31. Dezember	13'787'157.20	6'741'361.08
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>7'045'796.12</b>	<b>-239'018.52</b>



## Rechnung über die Veränderung des Kapitals

	Anfangs- bestand in CHF	Zu- weisung in CHF	Interne Fondstransfers in CHF	Ver- wendung in CHF	End- bestand in CHF
<b>Mittel aus Fondskapital</b>					
Hilfsfonds Bella Lui Crans-Montana	47'122.55	0.00	0.00	-567.05	46'555.50
<b>Fondskapital mit einschränkender Zweckbindung</b>	<b>47'122.55</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-567.05</b>	<b>46'555.50</b>
<b>Mittel aus Eigenfinanzierung</b>					
Kapital per 1. Januar 2003	1'465'631.02	0.00	0.00	0.00	1'465'631.02
Erarbeitetes freies Kapital	-4'774'870.00	0.00	653'536.30	0.00	-4'121'333.70
Freie Fonds	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Jahresergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>653'536.30</b>	<b>-653'536.30</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Organisationskapital</b>	<b>-3'309'238.98</b>	<b>653'536.30</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-2'655'702.68</b>

Im Jahr 2020 erhielten die Schweizer Jugendherbergen einen Covid-19-Kredit in der Höhe von CHF 500'000 und ein Covid-19-Darlehen in der Höhe von CHF 5'000'000. Beides wird für die Berechnung der Überschuldung nach Art. 725 Abs. 2 OR nicht als Fremdkapital berücksichtigt. Das wirtschaftliche Eigenkapital per 31.12.2021 beträgt CHF 2'844'297.

## Anhang zur Jahresrechnung

### Allgemeines

Die Rechnungslegung der Schweizer Jugendherbergen erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER) und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

### Nahestehende Personen

Als nahestehende Personen gelten die Schweizerische Stiftung für Sozialtourismus und die Stiftung für Jugendherbergen in der Schweiz. Alle wesentlichen Transaktionen werden im Anhang zur Jahresrechnung offen-gelegt.

Mit Mitgliedern des Vorstandes der Schweizer Jugendherbergen, den Stiftungsräten der Schweizerischen Stiftung für Sozialtourismus und den Stiftungsräten der Stiftung für Jugendherbergen in der Schweiz bestehen keinerlei Auftragsverhältnisse.

# Schweizer Jugendherbergen, Zürich

## Bewertungsgrundsätze

### Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel umfassen Kassabestände, Postcheck- und Bankguthaben, bewertet zu Nominalwerten. Die Fremdwährungsbestände werden zum Jahresendkurs der Eidgenössischen Steuerverwaltung umgerechnet.

### Forderungen

Die Forderungen aus Leistungen gegenüber Dritten verstehen sich nach Abzug der notwendigen Wertberichtigungen für das Delkredere-Risiko.

### Vorräte

Die Vorräte werden zu Einstandspreisen oder niedrigeren Marktpreisen bewertet. Das Warenrisiko ist mit einer Wertberichtigung von 20% auf dem jeweiligen Jahresendbestand berücksichtigt.

### Sachanlagen

Die Bewertung erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen. Im Jahr 2020 wurden Anlagekategorien und Abschreibungssätze neu definiert. Die Abschreibungen werden linear über folgende Nutzungsdauer vorgenommen:

#### Bestände bis 2018

Maschinen und Apparate	8 Jahre
Mobiliar Ersatz	8 Jahre
Kleininventar	3 Jahre
EDV	3 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre
Umbauten	10 Jahre

#### Neuzugänge ab 2019

Maschinen und Apparate	8 Jahre
Mobiliar Ersatz	8 Jahre
Mobiliar Erneuerung	15 Jahre
Kleininventar	5 Jahre
Grossinventar	15 Jahre
EDV	5 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre
Umbauten	10 Jahre

# Schweizer Jugendherbergen, Zürich

## Lagebericht

Der Lagebericht wird in ausführlicher Form im Geschäftsbericht veröffentlicht. Dieser wird ausschliesslich digital veröffentlicht und ist unter folgender Web-Adresse einsehbar:

[report-youthhostel.ch](http://report-youthhostel.ch)

## Risikobeurteilung

Um die Übereinstimmung des Jahresabschlusses der Organisation mit den anzuwendenden Rechnungslegungsregeln und die Ordnungsmässigkeit der Berichterstattung zu gewährleisten, haben Vorstand und Geschäftsleitung interne Vorkehrungen getroffen. Diese beziehen sich auf zeitgemässe Buchhaltungssysteme und -abläufe ebenso wie auf die Erstellung des Jahresabschlusses.

Die Ausbreitung des Corona-Virus zu einer weltweiten Pandemie, hat die Risikolage für die Schweizer Jugendherbergen im Jahr 2020 massiv verändert. Obwohl eine mögliche Pandemie bereits seit Jahren im Risikoinventar überwacht wurde und der Pandemieplan sich als vollständig und effektiv erwiesen hat, sind die Auswirkungen von hohem Ausmass.

Der Vorstand und die Geschäftsleitung haben sich im abgelaufenen Geschäftsjahr weiterhin ausführlich mit den kurz-, mittel- und langfristigen Auswirkungen der Pandemie auseinandergesetzt. Soweit abseh- und erkennbar, ist die Weiterführung der Organisation nicht gefährdet, die Pandemie hat jedoch erhebliche Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Organisation. Der Vorstand und die Geschäftsleitung haben sämtliche möglichen Instrumente eingesetzt und genutzt, um die Auswirkungen möglichst kleinzuhalten.

## Erläuterungen zur Bilanz

### 1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

---

Im Delkredere wurden Forderungen, welche per Bilanzstichtag älter als 60 Tage waren vollumfänglich und die restlichen Forderungen Pauschal zu 5% wertberichtigt.

### 2. Übrige Forderungen

---

In den übrigen Forderungen sind Guthaben aus der Betriebsführung des Wellness «Aua Grava» in Laax in der Höhe von CHF 311'866 (Vorjahr CHF 47'116) verbucht.

Per Ende Jahr 2021 bestand eine Forderung in der Höhe von CHF 43'305 (Vorjahr CHF 291'922) gegenüber den kantonalen Ausgleichskassen bezüglich eingereichter Kurzarbeitsentschädigungen.

Im Weiteren sind CHF 108'276 (Vorjahr CHF 25'966) Vorauszahlungen an Lieferanten enthalten. Lieferantenrechnungen, welche die Berichtsperiode des Folgejahres betreffen, wurden in der aktuellen Berichtsperiode bezahlt.

# Schweizer Jugendherbergen, Zürich

## 3. Vorräte

---

Die Risiken auf dem Warenlager wurden in der Höhe von 20% des Warenbestandes per Jahresende bewertet und vollumfänglich als Wertberichtigung zurückgestellt.

## 4. Sachanlagen

---

In CHF	Buchwert per 01.01.	Zugänge	Abgänge	Abschreibungen	Buchwert per 31.12.
Fahrzeuge	20'340.25	4'642.05	0.00	7'706.50	17'275.80
EDV	675'863.41	573'186.95	0.00	294'791.80	954'258.56
Maschinen / Apparate	403'639.00	132'962.90	0.00	119'600.11	417'001.79
Mobiliar Ersatz	427'379.48	30'927.05	0.00	101'844.00	356'462.53
Mobiliar Erneuerung	71'195.72	0.00	0.00	5'476.60	65'719.12
Kleininventar	346'308.61	104'618.00	0.00	114'918.85	336'007.76
Grossinventar	45'019.80	10'570.20	0.00	4'167.75	51'422.25
<b>Mobile Sachanlagen</b>	<b>1'989'746.27</b>	<b>856'907.15</b>	<b>0.00</b>	<b>648'505.61</b>	<b>2'198'147.81</b>

In CHF	Buchwert per 01.01.	Zugänge	Abgänge	Abschreibungen	Buchwert per 31.12.
Umbauten	317'805.06	0.00	0.00	42'459.80	275'345.26
<b>Immobilie Sachanlagen</b>	<b>317'805.06</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>42'459.80</b>	<b>275'345.26</b>

## 5. Finanzanlagen

---

Es bestehen folgende Beteiligungen, Darlehen an Dritte und Anteilscheine:

Art	Nominalwert	Unternehmen	Buchwert
Namenaktie	300	Gurlaina SA, Scuol	1
Namenaktie	15'000	Saastal Bergbahnen AG, Saas-Fee	1
Startdarlehen	20'000	Verein discover.swiss, Zürich	1
Anteilschein	20'000	Genossenschaft discover.swiss, Zürich	1
Anteilschein	200	Raiffeisenbank Jungfrau Genossenschaft, Interlaken	200

## 6. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

---

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen enthalten Verbindlichkeiten gegenüber Dritten in der Höhe von CHF 2'716'366 (Vorjahr CHF 3'136'638).

# Schweizer Jugendherbergen, Zürich

## 7. Diverse kurzfristige Verbindlichkeiten

---

Die diversen kurzfristigen Verbindlichkeiten enthalten im Wesentlichen Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungseinrichtungen, Kantonalen Steuerverwaltungen (Quellensteuern) sowie im Voraus bezahlte Leistungen in Form von Geschenkgutscheinen.

## 8. Passive Rechnungsabgrenzungen

---

Die Abgrenzungen der Mitgliederbeiträge für die Folgejahre entstehen aufgrund des rollenden Mitgliederjahres.

## 9. Darlehen

---

Das Darlehen von CHF 7'296'578 der Schweizerischen Stiftung für Sozialtourismus wurde im Jahr 2021 erstmals zum ordentlichen Zinssatz von 0.25% verzinst. Amortisationen werden ab 2023 zu mind. CHF 500'000 pro Jahr geleistet.

Im Weiteren bestehen folgende Darlehen:

Datum	Laufzeit	Verzinsung	Nominalbetrag	Amortisationen	Buchwert
30.03.2020	8 Jahre	0.0%	CHF 500'000	CHF 0.00	CHF 500'000
14.04.2021	10 Jahre	0.5%	CHF 5'000'000	CHF 0.00	CHF 5'000'000

Die Darlehen werden jährlich in gleichen Raten über die Laufzeit amortisiert. Erstmals im Jahr 2022. Die Darlehen in der Höhe von CHF 5'500'000 werden für die Berechnung einer Überschuldung nach Art. 725 Absatz 2 OR nicht als Fremdkapital berücksichtigt.

Im Rahmen der Liquiditätssicherung wurde im Vorjahr bei der Zürcher Kantonalbank ein Covid-19 Kredit Plus über CHF 4'160'000 beantragt und bewilligt. Dieser Kredit wurde im Jahr 2021 nicht benötigt.

## Erläuterungen zur Betriebsrechnung

### 10. Dienstleistungs- und Beherbergungsertrag

---

Im Jahr 2021 wurden in den eigenen Betrieben 270'070 (Vorjahr 212'186) Gäste beherbergt. Daraus resultierten 565'433 (Vorjahr 484'878) Logiernächte.

### 11. Mitgliederbeiträge

---

Die Mitgliederzahl per 31. Dezember 2021 (Stichtag) betrug 66'419 (Vorjahr 65'520).

## 12. Gönnerbeiträge

---

Die zweckgebundenen Beiträge enthalten CHF 118'249 (Vorjahr CHF 97'590) aus freiwilliger CO<sub>2</sub>-Kompensation der Übernachtungsgäste der Schweizer Jugendherbergen. Die Beiträge werden je hälftig an die Stiftung myclimate für die Finanzierung von Klimaschutzprojekten weltweit und an die Schweizerische Stiftung für Sozialtourismus für Klimaprojekte der Schweizer Jugendherbergen überwiesen.

Aus der im Vorjahr gestarteten Solidaritätsaktion gingen Beiträge von Privatpersonen von CHF 95'101 (Vorjahr CHF 58'281) ein. Zudem erhielten die Schweizer Jugendherbergen im Berichtsjahr ein Legat in der Höhe von CHF 42'091. Gönnerbeiträge von Gemeinden, Städten und Lieferanten gingen in der Höhe von CHF 17'386 (Vorjahr CHF 25'355) ein.

## 13. Ertragsminderungen

---

In den Verlusten aus Forderungen sind CHF 14'337 (Vorjahr CHF 45'270) Debitorenverluste, die Zunahme des Delkreder-Risikos in der Höhe von CHF 23'621 (Vorjahr Zunahme von CHF 26'445), Verluste aus Annulationen in der Höhe von CHF 3'554 (Vorjahr CHF 4'695 und Erträge aus abgeschriebenen Forderungen in der Höhe von CHF 1'727 (Vorjahr CHF 0) enthalten.

## 14. Aufwand für Material, Waren und Drittleistungen

---

Im Aufwand für Drittleistungen sind im Wesentlichen Vermittlungsgebühren und Reservierungsspesen für Onlinenplattformen und Channelmanagement, sowie Aufwendungen für externes Waschen und für die Verwaltung der Mitgliederdatenbank enthalten.

## 15. Personalaufwand

---

Im Jahr 2021 verteilten sich 294 Vollzeitpensen (Vorjahr 282) auf 442 Festanstellungen (Vorjahr 464) und 108 sporadische Aushilfen (Vorjahr 58).

Die Ferien- und Ruhetageguthaben wurden im Jahr 2021 vollumfänglich abgegrenzt und in den transitorischen Passiven verbucht. Im Jahr 2021 resultierte eine Zunahme in der Höhe von CHF 71'351 (Vorjahr Zunahme von CHF 40'999).

Im Personalaufwand sind CHF 882'821 Rückerstattungen aus Kurzarbeitsentschädigungen enthalten (Vorjahr CHF 2'022'556).

## 16. Raumaufwand

---

Die Miet- und Pachtzinsen an Nahestehende enthalten die Mietzinsen an die Schweizerische Stiftung für Sozialtourismus (SSST). Im Jahr 2021 wurde kein variabler Mietzinsanteil eingerechnet.

# Schweizer Jugendherbergen, Zürich

## 17. Verwaltungsaufwand

	2021 in CHF	2020 in CHF
<b>Betriebsaufwand</b>		
Aufwand für Material, Waren und Dritteleistungen	-6'908'138.18	-6'129'335.56
Personalaufwand	-19'415'527.95	-17'869'601.86
Raumaufwand	-8'465'302.62	-8'417'761.45
Übriger Betriebsaufwand	-4'135'399.46	-4'056'657.82
Abschreibungen	-427'012.91	-584'107.10
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>-39'351'381.12</b>	<b>-37'057'463.79</b>
<b>Verwaltungsaufwand</b>		
Personalaufwand Verwaltung	-2'101'485.27	-2'107'605.45
Übriger Verwaltungsaufwand	-1'417'938.82	-1'369'227.21
Abschreibungen	-263'952.50	-215'926.30
<b>Total Verwaltungsaufwand</b>	<b>-3'783'376.59</b>	<b>-3'692'758.96</b>
<b>Total</b>	<b>-43'134'757.71</b>	<b>-40'750'222.75</b>
<b>Verwaltungsaufwand in % zum Betriebsertrag</b>	<b>9.4%</b>	<b>10.8%</b>

## 18. Ausserordentlicher Ertrag

Im Vorjahr setzte sich der Ausserordentliche Ertrag aus einer Einmalzahlung aus der Epidemieversicherung über CHF 500'000 und Härtefallbeiträgen über CHF 750'000 zusammen. Im Berichtsjahr besteht der Ausserordentliche Ertrag aus zusätzlich erhaltenen Härtefallbeiträgen in der Höhe von CHF 3'586'869.

Am 17. März 2022 sind weitere Härtefallbeiträge in der Höhe von CHF 663'131 ausgezahlt worden, welche in der Jahresrechnung 2022 verbucht werden. Somit haben die Schweizer Jugendherbergen insgesamt den Maximalbetrag von CHF 5'000'000 an Härtefallbeiträgen erhalten.

## Weitere Angaben

<b>Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen</b>	<b>2021</b> in CHF	<b>2020</b> in CHF
Berufliche Vorsorge	375'779	Guthaben

### **Entschädigungen an Organe**

---

Im Jahr 2021 haben der Präsident und die Vorstandsmitglieder 809 Stunden (Vorjahr 712) Arbeit geleistet, davon 635 (Vorjahr 478) unentgeltlich.

Entschädigungen in Form von Honoraren und Spesen wurden in der Höhe von CHF 35'163 bezahlt (Vorjahr CHF 47'799). Davon entfallen CHF 22'963 auf den Präsidenten (Vorjahr CHF 33'380).

2021 beträgt das Honorar zugunsten der Revisionsstelle CHF 50'240 (Vorjahr CHF 51'167). Es wurden ausschliesslich Revisionsdienstleistungen erbracht.

### **Kaufvertragsähnliche Verpflichtungen**

---

Es besteht ein langfristiger Mietvertrag bis 30.04.2026 betreffend die Büroräumlichkeiten der Dienstleistungszentrale in Zürich. Der Restbetrag der Verbindlichkeit bis zum Vertragsablauf beträgt CHF 1'543'421 (Vorjahr CHF 1'880'267).

Die Miet- und Pachtverträge mit der Schweizerischen Stiftung für Sozialtourismus, Zürich, sind innerhalb von 12 Monaten kündbar.