

# **Schweizer Jugendherbergen**

mit Sitz in Zürich

## **Bericht der Revisionsstelle**

### **zur ordentlichen Revision der Jahresrechnung 2023**

Bern, 15. April 2024

## **Bericht der Revisionsstelle an die Mitgliederversammlung des Schweizer Jugendherbergen, Zürich**

### **Prüfungsurteil**

Wir haben die Jahresrechnung des Schweizer Jugendherbergen (der Verein) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2023, der Betriebsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die beigefügte Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage des Vereins zum 31. Dezember 2023 sowie dessen Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz.

### **Grundlage für das Prüfungsurteil**

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind vom Verein unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### **Verantwortlichkeiten des Vorstands für die Jahresrechnung**

Der Vorstand ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Vorstand als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Vorstand dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Vereins zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Vorstand beabsichtigt, entweder der Verein zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

## **Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung**

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems des Vereins abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Vorstand angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit des Vereins zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr des Vereins von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.

Wir kommunizieren mit dem Vorstand bzw. dessen zuständigem Ausschuss unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

### **Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen**

In Übereinstimmung mit Art. 69b Abs.3 ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstands ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

### **Bommer + Partner Treuhand KLG**

#### **Hugo Schmid**

zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

#### **Annemarie Wüthrich**

zugelassene Revisionsexpertin

Bern, 15. April 2024

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang)

**Bilanz**

per 31. Dezember

	Erläute- rungen im Anhang	2023		2022	
		in CHF	in %	in CHF	in %
<b>Aktiven</b>					
<b>Umlaufvermögen</b>					
<b>Flüssige Mittel</b>		<b>8'051'955.26</b>	<b>56.2</b>	<b>20'107'139.66</b>	<b>78.9</b>
Forderungen gegenüber Dritten		1'173'514.12	8.2	1'210'645.10	4.7
Forderungen gegenüber Nahestehenden		26'984.90	0.2	0.00	0.0
Delkredere		-164'278.86	-1.1	-153'476.00	-0.6
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>1</b>	<b>1'036'220.16</b>	<b>7.2</b>	<b>1'057'169.10</b>	<b>4.1</b>
<b>Übrige Forderungen</b>	<b>2</b>	<b>1'478'465.30</b>	<b>10.3</b>	<b>854'384.62</b>	<b>3.4</b>
Warenvorräte		449'227.42	3.1	444'953.10	1.7
Vorräte Heizmaterial		106'408.98	0.7	143'117.75	0.6
Wertberichtigung Vorräte		-111'127.28	-0.8	-117'614.17	-0.5
<b>Vorräte</b>	<b>3</b>	<b>444'509.12</b>	<b>3.1</b>	<b>470'456.68</b>	<b>1.8</b>
<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>		<b>513'726.12</b>	<b>3.6</b>	<b>305'586.52</b>	<b>1.2</b>
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>11'524'875.96</b>	<b>80.5</b>	<b>22'794'736.58</b>	<b>89.4</b>
<b>Anlagevermögen</b>					
Fahrzeuge		36'723.50	0.3	56'048.80	0.2
Einrichtungen		2'558'107.08	17.9	2'401'563.64	9.4
<b>Mobile Sachanlagen</b>	<b>4</b>	<b>2'594'830.58</b>	<b>18.1</b>	<b>2'457'612.44</b>	<b>9.6</b>
Umbauten		190'425.66	1.3	232'885.46	0.9
<b>Immobilie Sachanlagen</b>	<b>4</b>	<b>190'425.66</b>	<b>1.3</b>	<b>232'885.46</b>	<b>0.9</b>
Beteiligungen		2.00	0.0	2.00	0.0
Darlehen an Dritte		1.00	0.0	1.00	0.0
Kautionen		13'833.90	0.1	5'800.00	0.0
Anteilscheine		202.00	0.0	201.00	0.0
<b>Finanzanlagen</b>	<b>5</b>	<b>14'038.90</b>	<b>0.1</b>	<b>6'004.00</b>	<b>0.0</b>
<b>Freies Anlagevermögen</b>		<b>2'799'295.14</b>	<b>19.5</b>	<b>2'696'501.90</b>	<b>10.6</b>
<b>Anlagevermögen</b>		<b>2'799'295.14</b>	<b>19.5</b>	<b>2'696'501.90</b>	<b>10.6</b>
<b>Aktiven</b>		<b>14'324'171.10</b>	<b>100.0</b>	<b>25'491'238.48</b>	<b>100.0</b>

**Bilanz**

per 31. Dezember

	Erläuterungen im Anhang	2023		2022	
		in CHF	in %	in CHF	in %
<b>Passiven</b>					
<b>Fremdkapital</b>					
Verbindlichkeiten gegenüber Dritten		3'326'010.30	23.2	2'678'838.74	10.5
Verbindlichkeiten gegenüber Nahestehenden		0.00	0.0	2'228'761.67	8.7
<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>6</b>	<b>3'326'010.30</b>	<b>23.2</b>	<b>4'907'600.41</b>	<b>19.3</b>
Vorauszahlungen von Gästen		5'422'793.85	37.9	4'129'899.59	16.2
Diverse kurzfristige Verbindlichkeiten	7	1'183'340.71	8.3	1'294'273.06	5.1
<b>Übrige Verbindlichkeiten</b>		<b>6'606'134.56</b>	<b>46.1</b>	<b>5'424'172.65</b>	<b>21.3</b>
Abgrenzungen Mitgliederbeiträge		690'974.58	4.8	681'044.85	2.7
Übrige Transitorische Rechnungsabgrenzungen		1'309'961.40	9.1	1'440'741.78	5.7
<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>8</b>	<b>2'000'935.98</b>	<b>14.0</b>	<b>2'121'786.63</b>	<b>8.3</b>
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>11'933'080.84</b>	<b>83.3</b>	<b>12'453'559.69</b>	<b>48.9</b>
Darlehen Nahestehende		0.00	0.0	7'296'578.28	28.6
Covid-19 Kredite		0.00	0.0	416'660.00	1.6
Covid-19 Darlehen		0.00	0.0	4'500'000.05	17.7
<b>Darlehen</b>	<b>9</b>	<b>0.00</b>	<b>0.0</b>	<b>12'213'238.33</b>	<b>47.9</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		<b>0.00</b>	<b>0.0</b>	<b>12'213'238.33</b>	<b>47.9</b>
<b>Fremdkapital</b>		<b>11'933'080.84</b>	<b>83.3</b>	<b>24'666'798.02</b>	<b>96.8</b>
<b>Zweckgebundenes Fondskapital</b>					
Hilfsfonds Bella Lui Crans-Montana		44'286.67	0.3	45'048.17	0.2
Fonds für Sozialprojekte		64'000.00	0.4	0.00	0.0
<b>Zweckgebundenes Fondskapital</b>		<b>108'286.67</b>	<b>0.8</b>	<b>45'048.17</b>	<b>0.2</b>
<b>Organisationskapital</b>					
Kapital per 1. Januar 2003		0.00	0.0	1'465'631.02	5.7
Grundkapital		17'000.00	0.1	0.00	0.0
Erarbeitetes freies Kapital		2'265'803.59	15.8	-686'238.73	-2.7
Freie Fonds		0.00	0.0	0.00	0.0
<b>Organisationskapital</b>		<b>2'282'803.59</b>	<b>15.9</b>	<b>779'392.29</b>	<b>3.1</b>
<b>Passiven</b>		<b>14'324'171.10</b>	<b>100.0</b>	<b>25'491'238.48</b>	<b>100.0</b>

# Betriebsrechnung

vom 1. Januar bis 31. Dezember

	Erläute- rungen im Anhang	2023		2022	
		in CHF	in %	in CHF	in %
<b>Betriebsertrag</b>					
Restaurationsertrag		21'106'944.25	35.3	19'193'990.22	35.6
Warenertag		1'359'317.08	2.3	1'218'444.32	2.3
<b>Restaurations- und Warenertag</b>		<b>22'466'261.33</b>	<b>37.6</b>	<b>20'412'434.54</b>	<b>37.8</b>
Beherbergungsertrag		32'056'315.02	53.7	28'217'993.08	52.3
Übriger Dienstleistungsertrag		1'434'732.43	2.4	1'808'162.93	3.4
<b>Dienstleistungs- und Beherbergungsertrag</b>	<b>10</b>	<b>33'491'047.45</b>	<b>56.1</b>	<b>30'026'156.01</b>	<b>55.6</b>
Jahresmitgliederbeiträge		1'281'474.14	2.1	1'319'774.28	2.4
Eintagesmitgliederbeiträge		3'036'937.31	5.1	2'691'128.31	5.0
<b>Mitgliederbeiträge</b>	<b>11</b>	<b>4'318'411.45</b>	<b>7.2</b>	<b>4'010'902.59</b>	<b>7.4</b>
Gönnerbeiträge von Privatpersonen und Firmen		24'028.25	0.0	34'562.41	0.1
Gönnerbeiträge von Gemeinden und Kantonen		16'300.00	0.0	15'700.00	0.0
Zweckgebundene Beiträge		208'206.90	0.3	140'699.73	0.3
Freie Beiträge		0.00	0.0	0.00	0.0
<b>Gönnerbeiträge</b>	<b>12</b>	<b>248'535.15</b>	<b>0.4</b>	<b>190'962.14</b>	<b>0.4</b>
Sponsoringbeiträge		18'499.55	0.0	0.00	0.0
<b>Kooperationsertrag</b>		<b>18'499.55</b>	<b>0.0</b>	<b>0.00</b>	<b>0.0</b>
Franchisegebühren		107'448.25	0.2	108'964.70	0.2
Verwaltungsbeitrag Nahestehende		138'977.80	0.2	136'282.50	0.3
Diverser Betriebsertrag		120'707.35	0.2	120'068.05	0.2
<b>Übriger Betriebsertrag</b>		<b>367'133.40</b>	<b>0.6</b>	<b>365'315.25</b>	<b>0.7</b>
Rabatte		-568'243.21	-1.0	-568'093.20	-1.1
Kommissionen Kreditkarten und Reka		-528'747.35	-0.9	-407'064.13	-0.8
Reservationsprovisionen		-22'577.80	0.0	-27'741.70	-0.1
Verluste aus Forderungen		-44'231.80	-0.1	-42'048.31	-0.1
<b>Ertragsminderungen</b>	<b>13</b>	<b>-1'163'800.16</b>	<b>-1.9</b>	<b>-1'044'947.34</b>	<b>-1.9</b>
<b>Betriebsertrag</b>		<b>59'746'088.17</b>	<b>100.0</b>	<b>53'960'823.19</b>	<b>100.0</b>

# Betriebsrechnung

vom 1. Januar bis 31. Dezember

	Erläute- rungen im Anhang	2023		2022	
		in CHF	in %	in CHF	in %
<b>Betriebsaufwand</b>					
Restaurationsaufwand		-6'826'204.48	-11.4	-6'091'713.53	-11.3
Warenaufwand		-716'513.43	-1.2	-752'384.27	-1.4
Materialaufwand		-1'049'769.50	-1.8	-851'832.90	-1.6
Drittleistungen		-2'099'906.89	-3.5	-1'657'368.30	-3.1
<b>Aufwand für Material, Waren und Drittleistungen</b>	<b>14</b>	<b>-10'692'394.30</b>	<b>-17.9</b>	<b>-9'353'299.00</b>	<b>-17.3</b>
Löhne		-23'770'783.90	-39.8	-20'575'795.36	-38.1
Sozialleistungen		-3'946'148.80	-6.6	-3'425'649.55	-6.3
Übriger Personalaufwand		-655'809.01	-1.1	-613'746.11	-1.1
Arbeitsleistungen Dritter		-468'573.28	-0.8	-333'814.20	-0.6
<b>Personalaufwand</b>	<b>15</b>	<b>-28'841'314.99</b>	<b>-48.3</b>	<b>-24'949'005.22</b>	<b>-46.2</b>
Miet- und Pachtzinsen Dritte		-532'375.45	-0.9	-499'865.36	-0.9
Miet- und Pachtzinsen Nahestehende		-9'132'841.25	-15.3	-9'491'409.70	-17.6
Übriger Raumaufwand		-40'412.05	-0.1	-10'213.05	0.0
Unterhalt Gebäude und Installationen		-902'786.70	-1.5	-828'029.60	-1.5
Mitarbeiteranteile Unterkunft		615'203.70	1.0	515'715.90	1.0
<b>Raumaufwand</b>	<b>16</b>	<b>-9'993'211.75</b>	<b>-16.7</b>	<b>-10'313'801.81</b>	<b>-19.1</b>
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz und Leasing		-863'957.11	-1.4	-861'775.44	-1.6
Fahrzeug- und Transportaufwand		-147'756.41	-0.2	-132'546.28	-0.2
Sachversicherungen und Abgaben		-544'780.09	-0.9	-534'614.31	-1.0
Energie- und Entsorgungsaufwand		-3'876'116.77	-6.5	-2'239'688.88	-4.2
Verwaltungsaufwand		-1'082'447.55	-1.8	-1'011'024.60	-1.9
Werbeaufwand		-1'196'616.30	-2.0	-861'935.99	-1.6
Diverser Betriebsaufwand		-105'138.67	-0.2	-58'689.94	-0.1
<b>Übriger Betriebsaufwand</b>		<b>-7'816'812.90</b>	<b>-13.1</b>	<b>-5'700'275.44</b>	<b>-10.6</b>
<b>Abschreibungen</b>	<b>4</b>	<b>-982'987.92</b>	<b>-1.6</b>	<b>-839'490.70</b>	<b>-1.6</b>
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>17</b>	<b>-58'326'721.86</b>	<b>-97.6</b>	<b>-51'155'872.17</b>	<b>-94.8</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>1'419'366.31</b>	<b>2.4</b>	<b>2'804'951.02</b>	<b>5.2</b>
<b>Erfolg aus Abgängen Sachanlagevermögen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.0</b>	<b>32'213.10</b>	<b>0.1</b>
Finanzaufwand		-143'102.85	-0.2	-109'344.62	-0.2
Finanzertrag		27'210.97	0.0	4'539.34	0.0
<b>Finanzergebnis</b>		<b>-115'891.88</b>	<b>-0.2</b>	<b>-104'805.28</b>	<b>-0.2</b>
Ausserordentlicher Aufwand		0.00	0.0	0.00	0.0
Ausserordentlicher Ertrag	18	263'175.37	0.4	701'228.80	1.3
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>		<b>263'175.37</b>	<b>0.4</b>	<b>701'228.80</b>	<b>1.3</b>
<b>Jahresergebnis ohne Fondsergebnis</b>		<b>1'566'649.8</b>	<b>2.6</b>	<b>3'433'587.64</b>	<b>6.4</b>



## Betriebsrechnung

vom 1. Januar bis 31. Dezember

	Erläute- rungen im Anhang	2023		2022	
		in CHF	in %	in CHF	in %
Zuweisung		-64'000.00	-0.1	0.00	0.0
Verwendung		761.50	0.0	1'507.33	0.0
<b>Fondsergebnis zweckgebunden</b>		<b>-63'238.50</b>	<b>-0.1</b>	<b>1'507.33</b>	<b>0.0</b>
<b>Jahresergebnis</b>		<b>1'503'411.30</b>	<b>2.5</b>	<b>3'435'094.97</b>	<b>6.4</b>
Zuweisung Erarbeitetes freies Kapital		-1'503'411.30	-2.5	-3'435'094.97	-6.4
Jahresergebnis nach Zuweisung / Entnahme Organisationskapital		0.00	0.0	0.00	0.0

## Mittelflussrechnung

vom 1. Januar bis 31. Dezember

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	in CHF	in CHF
Zuweisung Erarbeitetes freies Kapital	1'503'411.30	3'435'094.97
Nicht rückzahlbare Covid-19 Beiträge	0.00	-701'228.80
Abschreibungen	987'559.87	841'847.25
Weiterverrechnung Abschreibungen Dritte	-4'571.95	-2'356.55
Wertberichtigung von Vorräten	-6'486.89	17'703.73
Verwendung zweckgebundener Hilfsfonds Bella Lui Crans-Montana	-761.50	-1'507.33
Zuweisung zweckgebundener Fonds für Sozialprojekte	64'000.00	0.00
Gewinne aus Verkauf von Sachanlagen	0.00	-32'213.10
Zu-/Abnahme von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	20'948.94	94'337.03
Zu-/Abnahme von übrigen Forderungen	-624'080.68	169'772.82
Zu-/Abnahme von Vorräten	32'434.45	-90'868.26
Zu-/Abnahme von aktiven Rechnungsabgrenzungen	-208'139.60	-115'740.68
Zu-/Abnahme von Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-1'581'590.11	2'191'234.73
Zu-/Abnahme von übrigen Verbindlichkeiten	1'181'961.91	1'045'624.68
Zu-/Abnahme von passiven Rechnungsabgrenzungen	-120'850.65	372'772.65
<b>Mittelfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>1'243'835.09</b>	<b>7'224'473.14</b>
Investitionen in Sachanlagen	-1'082'318.21	-1'058'852.08
Weiterverrechnung Abschreibungen Dritte	4'571.95	2'356.55
Gewinne aus Verkauf von Sachanlagen	0.00	32'213.10
Investitionen in Finanzanlagen	-8'034.90	0.00
Devestitionen von Finanzanlagen	0.00	1'902.90
<b>Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-1'085'781.16</b>	<b>-1'022'379.53</b>
Rückzahlung Covid-19 Kredit	-416'660.00	-83'340.00
Rückzahlung Covid-19 Darlehen	-4'500'000.05	-499'999.95
Rückzahlung Darlehen Nahestehende	-7'296'578.28	0.00
Nicht rückzahlbare Covid-19 Beiträge	0.00	701'228.80
<b>Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-12'213'238.33</b>	<b>117'888.85</b>
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>-12'055'184.40</b>	<b>6'319'982.46</b>
Bestand flüssige Mittel per 1. Januar	20'107'139.66	13'787'157.20
Bestand flüssige Mittel per 31. Dezember	8'051'955.26	20'107'139.66
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>-12'055'184.40</b>	<b>6'319'982.46</b>

## Rechnung über die Veränderung des Kapitals

	Anfangs- bestand in CHF	Zu- weisung in CHF	Interne Fondstransfers in CHF	Ver- wendung in CHF	End- bestand in CHF
<b>Mittel aus Fondskapital</b>					
Hilfsfonds Bella Lui Crans-Montana	45'048.17	0.00	0.00	-761.50	44'286.67
Fonds für Sozialprojekte	0.00	64'000.00	0.00	0.00	64'000.00
<b>Fondskapital mit einschränkender Zweckbindung</b>	<b>45'048.17</b>	<b>64'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-761.50</b>	<b>108'286.67</b>
<b>Mittel aus Eigenfinanzierung</b>					
Kapital per 1. Januar 2003	1'465'631.02	0.00	-1'465'631.02	0.00	0.00
Grundkapital	0.00	0.00	17'000.00	0.00	17'000.00
Erarbeitetes freies Kapital	-686'238.73	0.00	2'952'042.32	0.00	2'265'803.59
Freie Fonds	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Jahresergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>1'503'411.30</b>	<b>-1'503'411.30</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Organisationskapital</b>	<b>779'392.29</b>	<b>1'503'411.30</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'282'803.59</b>

Im Jahr 2023 wurde das Grundkapital der Schweizer Jugendherberge auf CHF 17'000 festgelegt. Dies entspricht dem Genossenschaftskapital zum Zeitpunkt des Übergangs der Rechtsform von einer Genossenschaft in einen Verein am 31. Dezember 1948. Der Restbetrag aus dem Konto «Kapital per 1. Januar 2003» wurde dem erarbeiteten freien Kapital zugewiesen und wird folglich aufgelöst.

## Anhang zur Jahresrechnung

### Allgemeines

Die Rechnungslegung der Schweizer Jugendherbergen erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER) und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

### Nahestehende Personen

Als nahestehende Personen gelten die Schweizerische Stiftung für Sozialtourismus und die Stiftung für Jugendherbergen in der Schweiz. Alle wesentlichen Transaktionen werden im Anhang zur Jahresrechnung offen gelegt.

Mit Mitgliedern des Vorstandes der Schweizer Jugendherbergen, den Stiftungsräten der Schweizerischen Stiftung für Sozialtourismus und den Stiftungsräten der Stiftung für Jugendherbergen in der Schweiz bestehen keinerlei Auftragsverhältnisse.

# Schweizer Jugendherbergen, Zürich

## Bewertungsgrundsätze

### Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel umfassen Kassabestände, Postcheck- und Bankguthaben, bewertet zu Nominalwerten. Die Fremdwährungsbestände werden zum Jahresendkurs der Eidgenössischen Steuerverwaltung umgerechnet.

### Forderungen

Die Forderungen aus Leistungen gegenüber Dritten verstehen sich nach Abzug der notwendigen Wertberichtigungen für das Delkredere-Risiko.

### Vorräte

Die Vorräte werden zu Einstandspreisen oder niedrigeren Marktpreisen bewertet. Das Warenrisiko ist mit einer Wertberichtigung von 20% auf dem jeweiligen Jahresendbestand berücksichtigt.

### Sachanlagen

Die Bewertung erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen. Im Jahr 2020 wurden Anlagekategorien und Abschreibungssätze neu definiert. Die Abschreibungen werden linear über folgende Nutzungsdauer vorgenommen:

#### Bestände bis 2018

Maschinen und Apparate	8 Jahre
Mobiliar Ersatz	8 Jahre
Kleininventar	3 Jahre
EDV	3 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre
Umbauten	10 Jahre

#### Neuzugänge ab 2019

Maschinen und Apparate	8 Jahre
Mobiliar Ersatz	8 Jahre
Mobiliar Erneuerung	15 Jahre
Kleininventar	5 Jahre
Grossinventar	15 Jahre
EDV	5 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre
Umbauten	10 Jahre

# Schweizer Jugendherbergen, Zürich

## Lagebericht

Der Lagebericht wird in ausführlicher Form im Geschäftsbericht veröffentlicht. Dieser wird ausschliesslich digital veröffentlicht und ist unter folgender Web-Adresse einsehbar:

[report-youthhostel.ch](http://report-youthhostel.ch)

## Risikobeurteilung

Um die Übereinstimmung des Jahresabschlusses der Organisation mit den anzuwendenden Rechnungslegungsregeln und die Ordnungsmässigkeit der Berichterstattung zu gewährleisten, haben Vorstand und Geschäftsleitung interne Vorkehrungen getroffen. Diese beziehen sich auf zeitgemässe Buchhaltungssysteme und -abläufe ebenso wie auf die Erstellung des Jahresabschlusses.

Der Vorstand und die Geschäftsleitung haben sich im abgelaufenen Geschäftsjahr mit den Auswirkungen aufgrund des Konflikts in der Ukraine, des Konflikts im Nahost und der generellen weltwirtschaftlichen Lage auseinandergesetzt. Die Schweizer Jugendherbergen konnten trotz Inflation die Kosten im Griff behalten und es konnte wiederum ein positives Jahresergebnis erwirtschaftet werden. Dies trägt dazu bei, das Organisationskapital, welches während der Pandemie stark gesunken ist, weiter zu stärken.

Aufgrund des Inkrafttretens der Verordnung über Sorgfaltspflichten und Transparenz bezüglich Mineralien und Metallen aus Konfliktgebieten und Kinderarbeit (221.433) am 1. Januar 2023 hat die Geschäftsleitung entsprechende Prozesse eingeführt und Überprüfungen bei Lieferanten vorgenommen. Da kein begründeter Verdacht auf Kinderarbeit festgestellt wurde, sind die Schweizer Jugendherbergen von Sorgfalts- und Berichterstattungspflichten gemäss der Verordnung befreit.

## Erläuterungen zur Bilanz

### 1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

---

Im Delkredere wurden Forderungen, welche per Bilanzstichtag älter als 60 Tage waren, vollumfänglich und die restlichen Forderungen pauschal zu 5% wertberichtigt.

### 2. Übrige Forderungen

---

Per Ende Jahr 2023 bestanden keine Forderungen mehr gegenüber den kantonalen Ausgleichskassen bezüglich eingereicherter Kurzarbeitsentschädigungen (Vorjahr CHF 15'622).

Im Weiteren sind CHF 706'113 (Vorjahr CHF 98'775) Vorauszahlungen an Lieferanten enthalten. Lieferantenrechnungen, welche die Berichtsperiode des Folgejahres betreffen, wurden in der aktuellen Berichtsperiode bezahlt.

# Schweizer Jugendherbergen, Zürich

## 3. Vorräte

---

Die Risiken auf dem Warenlager wurden in der Höhe von 20% des Warenbestandes per Jahresende bewertet und vollumfänglich als Wertberichtigung zurückgestellt.

## 4. Sachanlagen

---

In CHF	Buchwert per 01.01.	Zugänge	Abgänge	Abschreibungen	Buchwert per 31.12.
Fahrzeuge	56'048.80	0.00	0.00	19'325.30	36'723.50
EDV	900'799.44	125'295.15	0.00	379'396.75	646'697.84
Maschinen / Apparate	505'512.34	345'270.80	0.00	162'131.27	688'651.87
Mobiliar Ersatz	484'762.73	230'847.60	0.00	138'834.75	576'775.58
Mobiliar Erneuerung	60'242.52	0.00	0.00	5'476.60	54'765.92
Kleininventar	402'992.11	380'904.66	0.00	235'767.65	548'129.12
Grossinventar	47'254.50	0.00	0.00	4'167.75	43'086.75
Mobile Sachanlagen	<b>2'457'612.44</b>	<b>1'082'318.21</b>	<b>0.00</b>	<b>945'100.07</b>	<b>2'594'830.58</b>

In CHF	Buchwert per 01.01.	Zugänge	Abgänge	Abschreibungen	Buchwert per 31.12.
Umbauten	232'885.46	0.00	0.00	42'459.80	190'425.66
Immobilien Sachanlagen	<b>232'885.46</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>42'459.80</b>	<b>190'425.66</b>

## 5. Finanzanlagen

---

Es bestehen folgende Beteiligungen, Darlehen an Dritte und Anteilscheine:

Art	Nominalwert	Unternehmen	Buchwert
Namenaktie	300	Gurlaina SA, Scuol	1
Namenaktie	15'000	Saastal Bergbahnen AG, Saas-Fee	1
Startdarlehen	20'000	Verein discover.swiss, Zürich	1
Anteilschein	20'000	Genossenschaft discover.swiss, Zürich	1
Anteilschein	200	Raiffeisenbank Jungfrau Genossenschaft, Interlaken	200
Anteilschein	500	Schweizer Reisekasse (Reka) Genossenschaft, Bern	1

Im Jahr 2023 wurden zwei Anteilscheine von der Schweizer Reisekasse (Reka) Genossenschaft eingebucht, welche am 26. April 1977 gekauft wurden.

## 6. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

---

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen enthalten Verbindlichkeiten gegenüber Dritten in der Höhe von CHF 3'326'010 (Vorjahr CHF 2'678'839).

## **7. Diverse kurzfristige Verbindlichkeiten**

---

Die diversen kurzfristigen Verbindlichkeiten enthalten im Wesentlichen Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungseinrichtungen, Kantonalen Steuerverwaltungen (Quellensteuern) sowie im Voraus bezahlte Leistungen in Form von Geschenkgutscheinen.

## **8. Passive Rechnungsabgrenzungen**

---

Die Abgrenzungen der Mitgliederbeiträge für die Folgejahre entstehen aufgrund des rollenden Mitgliederjahres.

## **9. Darlehen**

---

Im Jahr 2023 wurden die Covid-Darlehen aus dem Härtefallprogramm des Kantons Zürich (Saldo Vorjahr CHF 4'500'000) und der COVID-19-Kredit Bund 1 (Saldo Vorjahr CHF 416'660) vollumfänglich zurückgezahlt.

Zudem wurde im Jahr 2023 das Darlehen in der Höhe von CHF 7'296'578 der Schweizerischen Stiftung für Sozialtourismus vollumfänglich zurückgezahlt.

Des Weiteren wurde die unbeanspruchte Kreditlimite des COVID-19-Kredits-PLUS aufgehoben (Vorjahr bewilligter Kredit CHF 2'080'000).

## **Erläuterungen zur Betriebsrechnung**

### **10. Dienstleistungs- und Beherbergungsertrag**

---

Im Jahr 2023 wurden in den eigenen Betrieben 402'198 (Vorjahr 367'985) Gäste beherbergt. Daraus resultierten 807'196 (Vorjahr 751'722) Logiernächte.

### **11. Mitgliederbeiträge**

---

Die Mitgliederzahl per 31. Dezember 2023 (Stichtag) betrug 59'167 (Vorjahr 59'618).

# Schweizer Jugendherbergen, Zürich

## 12. Gönnerbeiträge

---

Die zweckgebundenen Beiträge enthalten CHF 144'207 (Vorjahr CHF 140'700) aus freiwilligen Klimaschutzbeiträgen der Übernachtungsgäste der Schweizer Jugendherbergen. Die Beiträge werden je hälftig an die Stiftung myclimate für die Finanzierung von Klimaschutzprojekten weltweit und an die Schweizerische Stiftung für Sozialtourismus für Klimaprojekte der Schweizer Jugendherbergen überwiesen. Des Weiteren sind zweckgebundene Beiträge für Sozialprojekte in der Höhe von CHF 64'000 enthalten (Vorjahr CHF 0), welche dem Fonds für Sozialprojekte zugewiesen wurden.

Im Jahr 2023 wurden Beiträge von Privatpersonen und Firmen in der Höhe von CHF 88'028 verbucht (Vorjahr 34'562). Gönnerbeiträge von Gemeinden und Kantonen (der öffentlichen Hand) gingen in der Höhe von CHF 16'300 ein (Vorjahr CHF 15'700).

## 13. Ertragsminderungen

---

In den Verlusten aus Forderungen sind CHF 30'588 (Vorjahr CHF 45'179) Debitorenverluste, die Zunahme des Delkredererisikos in der Höhe von CHF 10'803 (Vorjahr Abnahme von CHF 7'239) und Verluste aus Annulationen in der Höhe von CHF 2'841 (Vorjahr CHF 4'109) enthalten.

## 14. Aufwand für Material, Waren und Drittleistungen

---

Im Aufwand für Drittleistungen sind im Wesentlichen Vermittlungsgebühren und Reservierungsspesen für Onlinenplattformen und Channelmanagement, sowie Aufwendungen für externes Waschen und Tickets für den öffentlichen Verkehr, welche im Übernachtungspreis inkludiert sind, enthalten.

## 15. Personalaufwand

---

Im Jahr 2023 verteilten sich 376 Vollzeitpensen (Vorjahr 336) auf 549 Festanstellungen (Vorjahr 532) und 116 sporadische Aushilfen (Vorjahr 82).

Die Ferien- und Ruhetageguthaben wurden im Jahr 2023 vollumfänglich abgegrenzt und in den transitorischen Passiven verbucht. Im Jahr 2023 resultierte eine Abnahme in der Höhe von CHF 34'106 (Vorjahr Zunahme von CHF 117'517).

Im Personalaufwand sind im Berichtsjahr keine Rückerstattungen aus Kurzarbeitsentschädigungen enthalten. (Vorjahr CHF 257'178).

## 16. Raumaufwand

---

Die Miet- und Pachtzinsen an Nahestehende enthalten die Mietzinsen an die Schweizerische Stiftung für Sozialtourismus (SSST). Im Jahr 2023 wurde kein variabler Mietzinsanteil eingerechnet (Vorjahr CHF 908'929).



# Schweizer Jugendherbergen, Zürich

## 17. Verwaltungsaufwand

	2023 in CHF	2022 in CHF
<b>Betriebsaufwand</b>		
Aufwand für Material, Waren und Dritteleistungen	-10'692'394.30	-9'353'299.00
Personalaufwand	-26'127'108.46	-22'611'014.07
Raumaufwand	-9'609'679.35	-9'918'556.46
Übriger Betriebsaufwand	-6'699'186.00	-4'693'291.96
Abschreibungen	-651'887.92	-525'681.45
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>-53'780'256.03</b>	<b>-47'101'842.94</b>
<b>Verwaltungsaufwand</b>		
Personalaufwand Verwaltung	-2'714'206.53	-2'337'991.15
Übriger Verwaltungsaufwand	-1'501'159.30	-1'402'228.83
Abschreibungen	-331'100.00	-313'809.25
<b>Total Verwaltungsaufwand</b>	<b>-4'546'465.83</b>	<b>-4'054'029.23</b>
<b>Total</b>	<b>-58'326'721.86</b>	<b>-51'155'872.17</b>
<b>Verwaltungsaufwand in % zum Betriebsertrag</b>	<b>7.6%</b>	<b>7.5%</b>

## 18. Ausserordentlicher Ertrag

Im Berichtsjahr besteht der Ausserordentliche Ertrag aus Nachzahlungen für Ferien- und Feiertagsansprüche aus Kurzarbeitsentschädigungen für die Jahre 2020 und 2021 in der Höhe von CHF 263'175. Im Vorjahr bestand der ausserordentliche Ertrag aus zusätzlich erhaltenen Härtefallbeiträgen in der Höhe von CHF 701'229 für die Umsatzverluste aufgrund der Auswirkungen der Covid-19 Pandemie in den Jahren 2020 und 2021.

## Weitere Angaben

<b>Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	in CHF	in CHF
Berufliche Vorsorge	5'625	541

### **Entschädigungen an Organe**

---

Im Jahr 2023 haben der Präsident und die Vorstandsmitglieder 587 Stunden (Vorjahr 643) Arbeit geleistet, davon 418 (Vorjahr 496) unentgeltlich.

Entschädigungen in Form von Honoraren und Spesen wurden in der Höhe von CHF 44'489 bezahlt (Vorjahr CHF 37'477). Davon entfallen CHF 25'194 auf den Präsidenten (Vorjahr CHF 22'677).

2023 beträgt das Honorar zugunsten der Revisionsstelle CHF 39'600 (Vorjahr CHF 38'075). Es wurden ausschliesslich Revisionsdienstleistungen erbracht.

### **Kaufvertragsähnliche Verpflichtungen**

---

Es besteht ein langfristiger Mietvertrag bis 30.04.2026 für die Büroräumlichkeiten der Dienstleistungszentrale in Zürich. Der Restbetrag der Verbindlichkeit bis zum Vertragsablauf beträgt CHF 831'037 (Vorjahr CHF 1'187'247).

Die Miet- und Pachtverträge mit der Schweizerischen Stiftung für Sozialtourismus, Zürich, sind innerhalb von 12 Monaten kündbar.