

# **Schweizer Jugendherbergen**

mit Sitz in Zürich

## **Bericht der Revisionsstelle**

### **zur ordentlichen Revision der Jahresrechnung 2025**

Bern, 8. April 2026

## **Bericht der Revisionsstelle an die Mitgliederversammlung des Schweizer Jugendherbergen, Zürich**

### **Prüfungsurteil**

Wir haben die Jahresrechnung des Schweizer Jugendherbergen (der Verein) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die beigefügte Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage des Vereins zum 31. Dezember 2025 sowie dessen Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz.

### **Grundlage für das Prüfungsurteil**

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### **Verantwortlichkeiten des Vorstands für die Jahresrechnung**

Der Vorstand ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Vorstand als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Vorstand dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Vorstand beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

## **Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung**

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Vorstand angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Gesellschaft von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.

Wir kommunizieren mit dem Vorstand bzw. dessen zuständigem Ausschuss unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

### **Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen**

In Übereinstimmung mit Art. 69b Abs.3 ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstands ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

### **Bommer + Partner Treuhand KLG**

#### **Hugo Schmid**

zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

#### **Annemarie Wüthrich**

zugelassene Revisionsexpertin

Bern, 8. April 2026

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Gelflussrechnung und Anhang)

**Bilanz**

per 31. Dezember

	Erläute- rungen im Anhang	2025		2024	
		in CHF	in %	in CHF	in %
<b>Aktiven</b>					
<b>Umlaufvermögen</b>					
<b>Flüssige Mittel</b>		<b>12'042'756.98</b>	<b>61.4</b>	<b>9'147'350.53</b>	<b>55.6</b>
Forderungen gegenüber Dritten		1'365'790.94	7.0	928'300.17	5.6
Forderungen gegenüber Nahestehenden		177'532.41	0.9	544'372.66	3.3
Delkredere		-109'321.00	-0.6	-77'935.00	-0.5
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>1</b>	<b>1'434'002.35</b>	<b>7.3</b>	<b>1'394'737.83</b>	<b>8.5</b>
<b>Übrige Forderungen</b>	<b>2</b>	<b>1'097'322.85</b>	<b>5.6</b>	<b>1'495'360.66</b>	<b>9.1</b>
Warenvorräte		421'687.70	2.2	449'605.90	2.7
Vorräte Heizmaterial		86'183.86	0.4	97'415.51	0.6
Wertberichtigung Vorräte		-101'574.31	-0.5	-109'404.28	-0.7
<b>Vorräte</b>	<b>3</b>	<b>406'297.25</b>	<b>2.1</b>	<b>437'617.13</b>	<b>2.7</b>
<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>		<b>309'152.64</b>	<b>1.6</b>	<b>617'970.92</b>	<b>3.8</b>
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>15'289'532.07</b>	<b>78.0</b>	<b>13'093'037.07</b>	<b>79.5</b>
<b>Anlagevermögen</b>					
Fahrzeuge		11'626.95	0.1	24'175.25	0.1
Einrichtungen		3'050'197.53	15.6	3'185'452.26	19.3
<b>Mobile Sachanlagen</b>	<b>4</b>	<b>3'061'824.48</b>	<b>15.6</b>	<b>3'209'627.51</b>	<b>19.5</b>
Umbauten		1'049'906.75	5.4	147'965.86	0.9
<b>Immobilie Sachanlagen</b>	<b>4</b>	<b>1'049'906.75</b>	<b>5.4</b>	<b>147'965.86</b>	<b>0.9</b>
Beteiligungen		2.00	0.0	2.00	0.0
Darlehen an Dritte		1.00	0.0	1.00	0.0
Kautionen		207'359.32	1.1	13'870.40	0.1
Anteilscheine		202.00	0.0	202.00	0.0
<b>Finanzanlagen</b>	<b>5</b>	<b>207'564.32</b>	<b>1.1</b>	<b>14'075.40</b>	<b>0.1</b>
<b>Freies Anlagevermögen</b>		<b>4'319'295.55</b>	<b>22.0</b>	<b>3'371'668.77</b>	<b>20.5</b>
<b>Anlagevermögen</b>		<b>4'319'295.55</b>	<b>22.0</b>	<b>3'371'668.77</b>	<b>20.5</b>
<b>Aktiven</b>		<b>19'608'827.62</b>	<b>100.0</b>	<b>16'464'689.10</b>	<b>100.0</b>

# Bilanz

per 31. Dezember

	Erläute- rungen im Anhang	2025		2024	
		in CHF	in %	in CHF	in %
<b>Passiven</b>					
<b>Fremdkapital</b>					
Verbindlichkeiten gegenüber Dritten		3'762'406.20	19.2	3'089'264.13	18.8
Verbindlichkeiten gegenüber Nahestehenden		0.00	0.0	0.00	0.0
<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>6</b>	<b>3'762'406.20</b>	<b>19.2</b>	<b>3'089'264.13</b>	<b>18.8</b>
Vorauszahlungen von Gästen		6'556'033.35	33.4	6'194'374.86	37.6
Diverse kurzfristige Verbindlichkeiten	7	628'626.93	3.2	1'241'753.96	7.5
<b>Übrige Verbindlichkeiten</b>		<b>7'184'660.28</b>	<b>36.6</b>	<b>7'436'128.82</b>	<b>45.2</b>
Abgrenzungen Mitgliederbeiträge		584'035.40	3.0	553'792.99	3.4
Übrige Transitorische Rechnungsabgrenzungen		1'641'595.46	8.4	1'391'787.12	8.5
<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>8</b>	<b>2'225'630.86</b>	<b>11.4</b>	<b>1'945'580.11</b>	<b>11.8</b>
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>13'172'697.34</b>	<b>67.2</b>	<b>12'470'973.06</b>	<b>75.7</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		<b>0.00</b>	<b>0.0</b>	<b>0.00</b>	<b>0.0</b>
<b>Fremdkapital</b>		<b>13'172'697.34</b>	<b>67.2</b>	<b>12'470'973.06</b>	<b>75.7</b>
<b>Zweckgebundenes Fondskapital</b>					
Hilfsfonds Bella Lui Crans-Montana		42'947.22	0.2	44'044.77	0.3
Fonds für Sozialprojekte		46'000.00	0.2	65'000.00	0.4
Fonds für Unterhalt, Reparaturen und Ersatz		61'700.00	0.3	0.00	0.0
Fonds für Mobiliar Martigny		10'000.00	0.1	0.00	0.0
<b>Zweckgebundenes Fondskapital</b>		<b>160'647.22</b>	<b>0.8</b>	<b>109'044.77</b>	<b>0.7</b>
<b>Organisationskapital</b>					
Grundkapital		17'000.00	0.1	17'000.00	0.1
Erarbeitetes freies Kapital		6'258'483.06	31.9	3'867'671.27	23.5
Freie Fonds		0.00	0.0	0.00	0.0
<b>Organisationskapital</b>		<b>6'275'483.06</b>	<b>32.0</b>	<b>3'884'671.27</b>	<b>23.6</b>
<b>Passiven</b>		<b>19'608'827.62</b>	<b>100.0</b>	<b>16'464'689.10</b>	<b>100.0</b>

# Betriebsrechnung

vom 1. Januar bis 31. Dezember

	Erläute- rungen im Anhang	2025		2024	
		in CHF	in %	in CHF	in %
<b>Betriebsertrag</b>					
Restaurationsertrag		21'297'449.02	34.3	20'766'482.64	34.2
Waren'ertrag		1'495'587.94	2.4	1'424'131.60	2.3
<b>Restaurations- und Waren'ertrag</b>		<b>22'793'036.96</b>	<b>36.7</b>	<b>22'190'614.24</b>	<b>36.5</b>
Beherbergungsertrag		34'210'278.86	55.1	33'321'222.54	54.9
Übriger Dienstleistungsertrag		1'568'478.36	2.5	1'648'017.62	2.7
<b>Dienstleistungs- und Beherbergungsertrag</b>	<b>9</b>	<b>35'778'757.22</b>	<b>57.6</b>	<b>34'969'240.16</b>	<b>57.6</b>
Jahresmitgliederbeiträge		958'626.21	1.5	1'132'312.65	1.9
Eintagesmitgliederbeiträge		3'158'212.15	5.1	2'910'311.92	4.8
<b>Mitgliederbeiträge</b>	<b>10</b>	<b>4'116'838.36</b>	<b>6.6</b>	<b>4'042'624.57</b>	<b>6.7</b>
Gönnerbeiträge von Privatpersonen und Firmen		70'657.74	0.1	92'127.34	0.2
Gönnerbeiträge von Gemeinden und Kantonen		15'500.00	0.0	15'700.00	0.0
Zweckgebundene Beiträge		149'433.23	0.2	143'414.70	0.2
Freie Beiträge		0.00	0.0	0.00	0.0
<b>Gönnerbeiträge</b>	<b>11</b>	<b>235'590.97</b>	<b>0.4</b>	<b>251'242.04</b>	<b>0.4</b>
Sponsoringbeiträge		26'103.70	0.0	66'148.10	0.1
<b>Kooperationsertrag</b>		<b>26'103.70</b>	<b>0.0</b>	<b>66'148.10</b>	<b>0.1</b>
Franchisegebühren		138'000.80	0.2	120'979.10	0.2
Verwaltungsbeitrag Nahestehende		159'304.60	0.3	151'469.55	0.2
Diverser Betriebsertrag		156'382.37	0.3	133'864.10	0.2
<b>Übriger Betriebsertrag</b>		<b>453'687.77</b>	<b>0.7</b>	<b>406'312.75</b>	<b>0.7</b>
Rabatte		-628'753.83	-1.0	-616'426.96	-1.0
Kommissionen Kreditkarten und Reka		-605'623.62	-1.0	-578'191.30	-1.0
Reservationsprovisionen		13'034.60	0.0	-33'652.47	-0.1
Verluste aus Forderungen		-77'372.58	-0.1	25'282.44	0.0
<b>Ertragsminderungen</b>	<b>12</b>	<b>-1'298'715.43</b>	<b>-2.1</b>	<b>-1'202'988.29</b>	<b>-2.0</b>
<b>Betriebsertrag</b>		<b>62'105'299.55</b>	<b>100.0</b>	<b>60'723'193.57</b>	<b>100.0</b>

# Betriebsrechnung

vom 1. Januar bis 31. Dezember

	Erläuterungen im Anhang	2025		2024	
		in CHF	in %	in CHF	in %
<b>Betriebsaufwand</b>					
Restaurationsaufwand		-6'578'734.80	-10.6	-6'819'560.71	-11.2
Warenaufwand		-688'366.60	-1.1	-666'391.81	-1.1
Materialaufwand		-1'002'161.24	-1.6	-1'055'355.67	-1.7
Drittleistungen		-1'999'308.12	-3.2	-1'951'724.96	-3.2
<b>Aufwand für Material, Waren und Drittleistungen</b>	<b>13</b>	<b>-10'268'570.76</b>	<b>-16.5</b>	<b>-10'493'033.15</b>	<b>-17.3</b>
<b>Personalaufwand</b>					
Löhne		-25'042'670.89	-40.3	-24'945'793.96	-41.1
Sozialleistungen		-4'140'243.00	-6.7	-4'170'002.20	-6.9
Übriger Personalaufwand		-918'720.61	-1.5	-671'320.32	-1.1
Arbeitsleistungen Dritter		-344'302.70	-0.6	-326'322.20	-0.5
<b>Personalaufwand</b>	<b>14</b>	<b>-30'445'937.20</b>	<b>-49.0</b>	<b>-30'113'438.68</b>	<b>-49.6</b>
<b>Raumaufwand</b>					
Miet- und Pachtzinsen Dritte		-644'836.30	-1.0	-554'108.94	-0.9
Miet- und Pachtzinsen Nahestehende		-9'554'536.00	-15.4	-9'349'089.20	-15.4
Übriger Raumaufwand		-22'635.90	0.0	-34'097.70	-0.1
Unterhalt Gebäude und Installationen		-1'054'470.30	-1.7	-904'235.10	-1.5
Mitarbeiteranteile Unterkunft		640'083.35	1.0	641'122.65	1.1
<b>Raumaufwand</b>	<b>15</b>	<b>-10'636'395.15</b>	<b>-17.1</b>	<b>-10'200'408.29</b>	<b>-16.8</b>
<b>Übriger Betriebsaufwand</b>					
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz und Leasing		-1'156'955.84	-1.9	-1'080'547.14	-1.8
Fahrzeug- und Transportaufwand		-182'670.95	-0.3	-182'529.88	-0.3
Sachversicherungen und Abgaben		-547'206.27	-0.9	-552'817.83	-0.9
Energie- und Entsorgungsaufwand		-2'851'567.29	-4.6	-2'954'737.82	-4.9
Verwaltungsaufwand		-1'172'080.63	-1.9	-1'112'338.73	-1.8
Werbeaufwand		-1'182'653.58	-1.9	-1'172'335.24	-1.9
Diverser Betriebsaufwand		-60'923.30	-0.1	-57'074.85	-0.1
<b>Übriger Betriebsaufwand</b>		<b>-7'154'057.86</b>	<b>-11.5</b>	<b>-7'112'381.49</b>	<b>-11.7</b>
<b>Abschreibungen</b>	<b>4</b>	<b>-1'137'958.96</b>	<b>-1.8</b>	<b>-1'194'994.15</b>	<b>-2.0</b>
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>16</b>	<b>-59'642'919.93</b>	<b>-96.0</b>	<b>-59'114'255.76</b>	<b>-97.4</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>2'462'379.62</b>	<b>4.0</b>	<b>1'608'937.81</b>	<b>2.6</b>
<b>Erfolg aus Abgängen Sachanlagevermögen</b>		<b>502.50</b>	<b>0.0</b>	<b>1'850.15</b>	<b>0.0</b>
<b>Finanzergebnis</b>					
Finanzaufwand		-28'897.04	0.0	-52'119.99	-0.1
Finanzertrag		8'429.16	0.0	43'957.81	0.1
<b>Finanzergebnis</b>		<b>-20'467.88</b>	<b>0.0</b>	<b>-8'162.18</b>	<b>0.0</b>
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>					
Ausserordentlicher Aufwand		0.00	0.0	0.00	0.0
Ausserordentlicher Ertrag		0.00	0.0	0.00	0.0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>		<b>0.00</b>	<b>0.0</b>	<b>0.00</b>	<b>0.0</b>
<b>Jahresergebnis ohne Fondsergebnis</b>		<b>2'442'414.24</b>	<b>3.9</b>	<b>1'602'625.78</b>	<b>2.6</b>

## Betriebsrechnung

vom 1. Januar bis 31. Dezember

	Erläute- rungen im Anhang	2025		2024	
		in CHF	in %	in CHF	in %
Zuweisung		-71'700.00	-0.1	-1'000.00	0.0
Verwendung		20'097.55	0.0	241.90	0.0
<b>Fondsergebnis zweckgebunden</b>		<b>-51'602.45</b>	<b>-0.1</b>	<b>-758.10</b>	<b>0.0</b>
<b>Jahresergebnis</b>		<b>2'390'811.79</b>	<b>3.8</b>	<b>1'601'867.68</b>	<b>2.6</b>
Zuweisung Erarbeitetes freies Kapital		-2'390'811.79	-3.8	-1'601'867.68	-2.6
Jahresergebnis nach Zuweisung / Entnahme Organisationskapital		0.00	0.0	0.00	0.0

## Mittelflussrechnung

vom 1. Januar bis 31. Dezember

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	in CHF	in CHF
Zuweisung Erarbeitetes freies Kapital	2'390'811.79	1'601'867.68
Abschreibungen	1'147'378.26	1'200'870.95
Weiterverrechnung Abschreibungen Dritte	-9'419.30	-5'876.80
Wertberichtigung von Vorräten	-7'829.97	-1'723.00
Verwendung zweckgebundener Hilfsfonds Bella Lui Crans-Montana	-1'097.55	-241.90
Zuweisung zweckgebundener Fonds für Sozialprojekte	0.00	1'000.00
Verwendung zweckgebundener Fonds für Sozialprojekte	-19'000.00	0.00
Zuweisung zweckgebundener Fonds für Unterhalt, Reparaturen und Ersatz	61'700.00	0.00
Zuweisung zweckgebundener Fonds für Mobiliar Martigny	10'000.00	0.00
Gewinne aus Verkauf von Sachanlagen	-502.50	-1'850.15
Zu-/Abnahme von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-39'264.52	-358'517.67
Zu-/Abnahme von übrigen Forderungen	398'021.07	-16'878.62
Zu-/Abnahme von Vorräten	39'149.85	8'614.99
Zu-/Abnahme von aktiven Rechnungsabgrenzungen	308'818.28	-104'244.80
Zu-/Abnahme von Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	673'142.07	-236'746.17
Zu-/Abnahme von übrigen Verbindlichkeiten	-251'468.54	829'994.26
Zu-/Abnahme von passiven Rechnungsabgrenzungen	280'050.75	-55'355.87
<b>Mittelfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>4'980'489.69</b>	<b>2'860'912.90</b>
Investitionen in Sachanlagen	-956'646.82	-1'777'928.93
Devestitionen von Sachanlagen	1'291.10	4'720.85
Weiterverrechnung Abschreibungen Dritte	9'419.30	5'876.80
Gewinne aus Verkauf von Sachanlagen	502.50	0.00
Investitionen in Umbauten	-946'160.40	0.00
Investitionen in Finanzanlagen	-198'288.92	-8'034.90
Devestitionen von Finanzanlagen	4'800.00	0.00
<b>Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-2'085'083.24</b>	<b>-1'765'517.63</b>
<b>Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>2'895'406.45</b>	<b>1'095'395.27</b>
Bestand flüssige Mittel per 1. Januar	9'147'350.53	8'051'955.26
Bestand flüssige Mittel per 31. Dezember	12'042'756.98	9'147'350.53
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>2'895'406.45</b>	<b>1'095'395.27</b>

## Rechnung über die Veränderung des Kapitals

	Anfangs- bestand in CHF	Zu- weisung in CHF	Interne Fondstransfers in CHF	Ver- wendung in CHF	End- bestand in CHF
<b>Mittel aus Fondskapital</b>					
Hilfsfonds Bella Lui Crans-Montana	44'044.77	0.00	0.00	-1'097.55	42'947.22
Fonds für Sozialprojekte	65'000.00	0.00	0.00	-19'000.00	46'000.00
Fonds für Unterhalt, Reparaturen und Ersatz	0.00	61'700.00	0.00	0.00	61'700.00
Fonds für Mobiliar Martigny	0.00	10'000.00	0.00	0.00	10'000.00
<b>Fondskapital mit einschränkender Zweckbindung</b>	<b>109'044.77</b>	<b>71'700.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-20'097.55</b>	<b>160'647.22</b>
<b>Mittel aus Eigenfinanzierung</b>					
Grundkapital	17'000.00	0.00	0.00	0.00	17'000.00
Erarbeitetes freies Kapital	3'867'671.27	0.00	2'390'811.79	0.00	6'258'483.06
Freie Fonds	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Jahresergebnis	0.00	2'390'811.79	-2'390'811.79	0.00	0.00
<b>Organisationskapital</b>	<b>3'884'671.27</b>	<b>2'390'811.79</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>6'275'483.06</b>

## Anhang zur Jahresrechnung

### Allgemeines

Die Rechnungslegung der Schweizer Jugendherbergen erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER) und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

### Nahestehende Personen

Als nahestehende Personen gelten die Schweizerische Stiftung für Sozialtourismus und die Stiftung für Jugendherbergen in der Schweiz. Alle wesentlichen Transaktionen werden im Anhang zur Jahresrechnung offengelegt.

Mit Mitgliedern des Vorstandes der Schweizer Jugendherbergen, den Stiftungsräten der Schweizerischen Stiftung für Sozialtourismus und den Stiftungsräten der Stiftung für Jugendherbergen in der Schweiz bestehen keinerlei Auftragsverhältnisse.

# Schweizer Jugendherbergen, Zürich

## Bewertungsgrundsätze

### Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel umfassen Kassabestände, Postcheck- und Bankguthaben, bewertet zu Nominalwerten. Die Fremdwährungsbestände wurden zum Jahresendkurs gemäss MWST umgerechnet.

### Forderungen

Die Forderungen aus Leistungen gegenüber Dritten verstehen sich nach Abzug der notwendigen Wertberichtigungen für das Delkredere-Risiko.

### Vorräte

Die Vorräte werden zu Einstandspreisen oder niedrigeren Marktpreisen bewertet. Das Warenrisiko ist mit einer Wertberichtigung von 20% auf dem jeweiligen Jahresendbestand berücksichtigt.

### Sachanlagen

Die Bewertung erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen. Im Jahr 2020 wurden Anlagekategorien und Abschreibungssätze neu definiert. Die Abschreibungen werden linear über folgende Nutzungsdauer vorgenommen:

#### Bestände bis 2018

Maschinen und Apparate	8 Jahre
Mobiliar Ersatz	8 Jahre
Kleininventar	3 Jahre
EDV	3 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre
Umbauten	10 Jahre

#### Neuzugänge ab 2019

Maschinen und Apparate	8 Jahre
Mobiliar Ersatz	8 Jahre
Mobiliar Erneuerung	15 Jahre
Kleininventar	5 Jahre
Grossinventar	15 Jahre
EDV	5 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre
Umbauten	10 Jahre

# Schweizer Jugendherbergen, Zürich

## Lagebericht

Der Lagebericht wird in ausführlicher Form im Geschäftsbericht veröffentlicht. Dieser wird ausschliesslich digital veröffentlicht und ist unter folgender Web-Adresse einsehbar:

[report-youthhostel.ch](http://report-youthhostel.ch)

## Risikobeurteilung

Um die Übereinstimmung des Jahresabschlusses der Organisation mit den anzuwendenden Rechnungslegungsregeln und die Ordnungsmässigkeit der Berichterstattung zu gewährleisten, haben Vorstand und Geschäftsleitung interne Vorkehrungen getroffen. Diese beziehen sich auf zeitgemässe Buchhaltungssysteme und -abläufe ebenso wie auf die Erstellung des Jahresabschlusses.

Die Risikolage im Berichtsjahr 2025 war geprägt durch geopolitische Faktoren auf der einen Seite und der Omnipräsenz des Risikos von Cyber-Kriminalität auf der anderen Seite. Die Konflikte im Nahen Osten und der Ukraine sowie die Handelspolitik der USA beeinflussen die Risikolage und können negative Auswirkungen haben auf die Nachfrage von ausländischen Gästen und Preisentwicklungen für Energie und bestimmte Produkte, welche von Strafzöllen betroffen sind. Grosse Risiken werden, wenn möglich, mit risikobegrenzenden Massnahmen minimiert oder abgedeckt. Es bestehen Kontrollmechanismen, womit die getroffenen Massnahmen und deren Wirksamkeit stetig kontrolliert werden. Die Schweizer Jugendherbergen konnten trotz vieler erhöhter Risiken ein positives Jahresergebnis erwirtschaften und das Organisationskapital weiter stärken.

Gemäss der Verordnung über Sorgfaltspflichten und Transparenz bezüglich Mineralien und Metallen aus Konfliktgebieten und Kinderarbeit (221.433) werden jährliche Überprüfungen bei Lieferanten vorgenommen. Es wurde kein begründeter Verdacht auf Kinderarbeit in der Lieferkette festgestellt und somit sind die Schweizer Jugendherbergen von Sorgfalts- und Berichterstattungspflichten gemäss der Verordnung befreit.

## Erläuterungen zur Bilanz

### 1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

---

Im Delkredere wurden Forderungen, welche per Bilanzstichtag älter als 60 Tage waren, vollumfänglich und die restlichen Forderungen pauschal zu 5% wertberichtigt.

### 2. Übrige Forderungen

---

In den übrigen Forderungen sind Vorauszahlungen von Lieferanten in der Höhe von CHF 845'673 (Vorjahr CHF 848'776) enthalten. Lieferantenrechnungen, welche die Berichtsperiode des Folgejahres betreffen, wurden in der aktuellen Berichtsperiode bezahlt.

### 3. Vorräte

---

Die Risiken auf dem Warenlager wurden in der Höhe von 20% des Warenbestandes per Jahresende bewertet und vollumfänglich als Wertberichtigung zurückgestellt.

# Schweizer Jugendherbergen, Zürich

## 4. Sachanlagen

In CHF	Buchwert per 01.01.	Zugänge	Abgänge	Abschreibungen	Buchwert per 31.12.
Fahrzeuge	24'175.25	0.00	1.00	12'547.30	11'626.95
EDV	1'084'958.41	391'916.23	0.00	470'675.55	1'006'199.09
Maschinen / Apparate	699'451.73	66'820.00	0.00	159'606.70	606'665.03
Mobiliar Ersatz	687'984.84	221'849.00	1'290.10	178'939.75	729'603.99
Mobiliar Erneuerung	49'289.32	0.00	0.00	5'476.60	43'812.72
Kleininventar	624'848.96	276'061.59	0.00	271'745.10	629'165.45
Grossinventar	38'919.00	0.00	0.00	4'167.75	34'751.25
<b>Mobile Sachanlagen</b>	<b>3'209'627.51</b>	<b>956'646.82</b>	<b>1'291.10</b>	<b>1'103'158.75</b>	<b>3'061'824.48</b>

In CHF	Buchwert per 01.01.	Zugänge	Abgänge	Abschreibungen	Buchwert per 31.12.
Umbauten	147'965.86	946'160.40	0.00	44'219.51	1'049'906.75
<b>Immobilien Sachanlagen</b>	<b>147'965.86</b>	<b>946'160.40</b>	<b>0.00</b>	<b>44'219.51</b>	<b>1'049'906.75</b>

## 5. Finanzanlagen

Es bestehen folgende Beteiligungen, Darlehen an Dritte und Anteilscheine:

Art	Nominalwert	Unternehmen	Buchwert
Namenaktie	300	Gurlaina SA, Scuol	1
Namenaktie	15'000	Saastal Bergbahnen AG, Saas-Fee	1
Startdarlehen	20'000	Verein discover.swiss, Zürich	1
Anteilschein	20'000	Genossenschaft discover.swiss, Zürich	1
Anteilschein	200	Raiffeisenbank Jungfrau Genossenschaft, Interlaken	200
Anteilschein	500	Schweizer Reisekasse (Reka) Genossenschaft, Bern	1

## 6. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen enthalten Verbindlichkeiten gegenüber Dritten in der Höhe von CHF 3'762'406 (Vorjahr CHF 3'089'264).

## 7. Diverse kurzfristige Verbindlichkeiten

Die diversen kurzfristigen Verbindlichkeiten enthalten im Wesentlichen Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungseinrichtungen, Kantonalen Steuerverwaltungen (Quellensteuern) sowie im Voraus bezahlte Leistungen in Form von Geschenkgutscheinen.

## 8. Passive Rechnungsabgrenzungen

Die Abgrenzungen der Mitgliederbeiträge für die Folgejahre entstehen aufgrund des rollenden Mitgliederjahres.

## Erläuterungen zur Betriebsrechnung

### 9. Dienstleistungs- und Beherbergungsertrag

---

Im Jahr 2025 wurden in den eigenen Betrieben 413'359 (Vorjahr 410'579) Gäste beherbergt. Daraus resultierten 823'949 (Vorjahr 813'412) Logiernächte.

### 10. Mitgliederbeiträge

---

Die Mitgliederbeiträge bestanden im Berichtsjahr aus Erträgen von Jahresmitgliedschaften in der Höhe von CHF 958'626 (Vorjahr CHF 1'132'313) und Erträgen von Tagesmitgliedschaften in der Höhe von CHF 3'158'212 (Vorjahr CHF 2'910'312).

### 11. Gönnerbeiträge

---

Die zweckgebundenen Beiträge enthalten CHF 149'433 (Vorjahr CHF 142'444) aus freiwilligen Klimaschutzbeiträgen der Übernachtungsgäste der Schweizer Jugendherbergen. Die Beiträge werden je hälftig an die Stiftung myclimate für die Finanzierung von Klimaschutzprojekten weltweit und an die Schweizerische Stiftung für Sozialtourismus für Klimaprojekte der Schweizer Jugendherbergen überwiesen. Im Vorjahr wurden zudem zweckgebundene Beiträge für Sozialprojekte in der Höhe von CHF 1'000 verbucht, welche dem Fonds für Sozialprojekte zugewiesen wurden.

Im Jahr 2025 wurden Beiträge von Privatpersonen und Firmen in der Höhe von CHF 70'658 verbucht (Vorjahr CHF 92'127). Gönnerbeiträge von Gemeinden und Kantonen (der öffentlichen Hand) gingen in der Höhe von CHF 15'500 ein (Vorjahr CHF 15'700).

### 12. Ertragsminderungen

---

In den Verlusten aus Forderungen sind CHF 45'987 (Vorjahr CHF 61'060) Debitorenverluste und eine Zunahme des Delkreder-Risikos in der Höhe von CHF 31'386 (Vorjahr Abnahme von CHF 86'342) enthalten.

### 13. Aufwand für Material, Waren und Drittleistungen

---

Im Aufwand für Drittleistungen sind im Wesentlichen Vermittlungsgebühren und Reservierungsspesen für Onlinenplattformen und Channelmanagement, sowie Aufwendungen für externes Waschen und Tickets für den öffentlichen Verkehr, welche im Übernachtungspreis inkludiert sind, enthalten.

### 14. Personalaufwand

---

Im Jahr 2025 verteilten sich 388 Vollzeitpensen (Vorjahr 387) auf 584 Festanstellungen (Vorjahr 561) und 52 sporadische Aushilfen (Vorjahr 63).

Die Ferien- und Ruhetageguthaben wurden im Jahr 2025 vollumfänglich abgegrenzt und in den transitorischen Passiven verbucht. Im Jahr 2025 resultierte eine Zunahme in der Höhe von CHF 61'069 (Vorjahr Abnahme von CHF 13'616).

# Schweizer Jugendherbergen, Zürich

## 15. Raumaufwand

---

Die Miet- und Pachtzinsen an Nahestehende enthalten die Mietzinsen an die Schweizerische Stiftung für Sozialtourismus (SSST). Im Jahr 2025 wurde kein variabler Mietzinsanteil eingerechnet (Vorjahr CHF 0).

## 16. Verwaltungsaufwand

	2025 in CHF	2024 in CHF
<b>Betriebsaufwand</b>		
Aufwand für Material, Waren und Drittleistungen	-10'268'570.76	-10'493'033.15
Personalaufwand	-27'396'348.37	-27'279'774.57
Raumaufwand	-10'247'915.75	-9'832'421.69
Übriger Betriebsaufwand	-5'954'318.01	-5'806'977.37
Abschreibungen	-770'237.60	-784'908.38
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>-54'637'390.49</b>	<b>-54'197'115.16</b>
<b>Verwaltungsaufwand</b>		
Personalaufwand Verwaltung	-3'049'588.83	-2'833'664.11
Übriger Verwaltungsaufwand	-1'588'219.25	-1'673'390.72
Abschreibungen	-367'721.36	-410'085.77
<b>Total Verwaltungsaufwand</b>	<b>-5'005'529.44</b>	<b>-4'917'140.60</b>
<b>Total</b>	<b>-59'642'919.93</b>	<b>-59'114'255.76</b>
<b>Verwaltungsaufwand in % zum Betriebsertrag</b>	<b>8.1%</b>	<b>8.1%</b>

## Weitere Angaben

<b>Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen</b>	<b>2025</b> in CHF	<b>2024</b> in CHF
Berufliche Vorsorge	Guthaben	6'923

## Entschädigungen an Organe

Im Jahr 2025 haben der Präsident und die Vorstandsmitglieder 603 Stunden (Vorjahr 526) Arbeit geleistet, davon 381 (Vorjahr 352) unentgeltlich.

Entschädigungen in Form von Honoraren und Spesen wurden in der Höhe von CHF 48'891 bezahlt (Vorjahr CHF 44'072). Davon entfallen CHF 31'319 auf den Präsidenten (Vorjahr CHF 25'053).

Im Jahr 2025 betrug das Honorar zugunsten der Revisionsstelle CHF 39'600 (Vorjahr CHF 40'010). Es wurden ausschliesslich Revisionsdienstleistungen erbracht.

## Kaufvertragsähnliche Verpflichtungen

Der Mietvertrag für die Büroräumlichkeiten der Dienstleistungszentrale an der Schaffhauserstrasse in Zürich besteht noch bis zum 30.04.2026 und wird nicht verlängert. Im Jahr 2024 wurde ein neuer Mietvertrag für Büroräumlichkeiten an der Josefstrasse abgeschlossen, welche Ende Dezember 2025 bezogen wurden. Der neu abgeschlossene Vertrag läuft bis zum 30.09.2035. Die Verbindlichkeiten aus beiden Mietverträgen belaufen sich gesamthaft auf CHF 3'492'927 (Vorjahr CHF 3'718'125).

Die Miet- und Pachtverträge mit der Schweizerischen Stiftung für Sozialtourismus, Zürich, sind innerhalb von 12 Monaten kündbar.